

齊

心



齊 心 泰 然

IT IS WHAT IT IS

劉宗齊

1937
to
2022

齊心泰然 劉宗齊 1937 to 2022

此紀念文本為劉宗齊先生之生平事蹟紀念冊，因劉宗齊先生自幼時成長到成年戮力創業，以及人生後段之退休生活，一生面對機遇、困難及財富皆處事泰然、怡然自得。

另因劉宗齊先生與其胞弟劉宗信先生，共同創立基勝集團經營成果卓越，正如俗語所云：兄弟齊心，其利斷金。

故此紀念文本取名為「齊心泰然」。

目錄

人生歷程

- 1 個人簡介 | 王明玲
- 3 人生歷程列表

記憶中的二老

- 7 一文一武，相互尊重，在過去及現在都是驕傲及無憾的 | 劉宗信
- 11 跟一生的好朋友在一起，去哪裡都好玩 | 黃元良
- 13 超越 9000 公里的思念 | 楊泰華
- 15 阮做頭家，汝做頭家娘；阮做乞丐，汝做乞丐婆 | 林碧玉
- 19 阿爸一生都在教我的事 | 劉鑫祖
- 23 要安怎看？阮甘看有？信任就免看 | 周金玉
- 25 頭家 | 陳景辰、吳金全、李志明
- 29 在人生的每個階段，去做應該做的事 | 林曾月清
- 33 十幾年的老朋友，做伙「逛花園」 | 林光復
- 35 靜思語：「生命因利他而豐富，慧命因自覺而成長」 | 喬麗華
- 37 JACK DANIEL'S 的五味雜陳 | 劉祖坤
- 43 今天的我，只想唱歌給您聽 | 劉祖坤
- 45 一生泰然，何需留名 | 陳勇龍

給二老的一封信

- 49 敬愛的二哥 | 劉宗紅
- 51 尊敬的公公 | 李樂
- 53 親愛的阿爸 | 林玉民

- 55 親愛的阿公 | 劉嘉育
- 57 Dear Grandfather | Tiffany
- 59 親愛的阿舅 | 張淑園、張仁耀
- 61 親愛的姑丈 | 林燕青
- 63 親愛的姑丈 | 林君玲
- 65 思念的姨丈 | 陳明山
- 67 親愛的小劉 | 金柏菁
- 69 親愛的少年仔 | 蔡文達
- 71 親愛的二老 | 黃公杰
- 73 親愛的副董 | 黃媛
- 75 親愛的副董 | 易迎姣
- 77 親愛的宗齊爸 | 周明慧
- 79 親愛的宗齊爸 | 張靖琪
- 81 追憶故友劉宗齊先生 | 陳清泉

光陰的故事

- 85 成長 | 101 事業
- 89 家後 | 107 想念的你們
- 95 最愛是家人 | 115 笑看人生
- 121 人生不設限 | 127 看盡這世界
- 139 齊心泰然

終曲

- 147 華麗轉身 | 151 圓滿
- 149 大捨 | 153 遺愛

歷

人生歷程

程

個人簡介

劉宗齊
1937
to
2022

劉宗齊先生出生於1937年4月27日的新店莊，彼時尚屬日治昭和年代，新店莊現稱新北市新店區。宗齊先生排行老二，上有一位大哥，下有五位弟弟與五位妹妹，宗齊之「宗」字，源自於劉家宗譜上的「新宗祖嘉」輩分排名，父親劉文，母親劉江阿芽，家中在現今的文中路一帶，開設「文亭雜貨店」，父親劉文以肩挑或騎腳踏車，送貨至深坑石碇坪林一帶，努力營生。

宗齊先生到入學年齡時，劉文先生送他到「新店尋常小學校」（現今的「文山國中」）就讀，心中企望可以憑此，為宗齊先生爭取到進入中學就讀的機會。台灣光復後，轉至「新店公學校」（現今的「新店國民小學」）就讀。初中三年，就讀「文山中學」，及長，就讀「大同工業專科學校」機械科（現今的「大同大學」）。

在大同工專期間，結識了至交好友，故而在求學期間以及畢業後亦常至友伴家中作客，因此認識友伴大嫂的妹妹林碧玉女士，於1965年結為連理，結婚之初，宗齊先生跟碧玉女士說「以後如果我做乞丐，你就當乞丐婆，如果我當頭家，你就當頭家娘」，好願成真，後來兩人成為頭家與頭家娘。

長子鑫祖與次子祖坤，分別於1967年與1970年出生，長孫嘉育與長孫女思彤，也在2004年與2005年出生。宗齊先生課子有方，只指引大方向，不管細節，鑫祖前往日本留學時，不准他帶中文書去，祖坤前往美國留學時，要他避開美西華人聚集之處，無非是要二子孤絕求生，勇渡難關。但對於二孫，慈愛有加，在上海時，常在送長孫嘉育上學的途中，屢屢讚揚長孫的數理天份像他。家中櫥櫃上，也展示長孫女思彤手作的黏土乳牛，是給生肖屬牛的阿公，作為生日獻禮。



宗齊先生在創業初期，曾與友人合創「托福電鍋」品牌，與當時最流行的大同電鍋相似。1972年與三弟劉宗信，二人合創「基勝工業公司」，營業項目以五金及機械之製造加工買賣為主，生產塑膠桌椅、洋傘、裝潢材料、服飾配件等品項。1982年在宜蘭頭城創設工廠，1995年西進上海成立「上海基舜興休閒製品有限公司」，1997年成立「基勝工業（上海）有限公司」，以及2016年南向越南成立「基舜興（越南）有限公司」。在此期間長子鑫祖與次子祖坤，先後加入公司經營團隊，專心經營戶外休閒傢俱產業上，產品銷售遍及日本以及歐美。在經營基勝集團期間，其部屬慣稱宗齊先生為「二老闆，簡稱為「二老」，而另慣簡稱其夫人碧玉女士為「二娘」。

從2006年起，宗齊先生進入半退休階段，與夫人碧玉女士暢遊世界各地，足跡遍及南北極、非洲、中亞等地，盡享天地奇景，暢品珍饈美食。在上海期間，宗齊先生與碧玉女士，成為慈濟人，奉獻於社會公益事業。宗齊先生休閒時，喜好閱讀武俠小說與日本戰國歷史，早期捧讀紙本，後來發現太重，改讀電子版。每月必讀「讀者文摘」，訂閱超過五十年以上，包書用的紙袋，都好好的堆疊整齊。高爾夫球與麻將，亦是鍛鍊身體與腦力的休閒活動。

宗齊先生與兄弟宗信一起創業，相處和睦，創立良好典範，之後二子加入公司經營後，亦繼承父叔家風，合作良好，優缺互補。宗齊先生平常生活，極為樸實低調，但對慈濟的奉獻與親友的接濟，卻極為慷慨。

2020年7月罹患胰臟癌之後，進出醫院多次，次子祖坤隨侍身邊，親奉湯藥，碧玉女士照顧起居飲食，心情隨著宗齊先生吃多吃少而起伏，起初是擔心失去先生陪伴的後半生如何獨活，最後轉為接受死生無常的平靜。在做化療的間歇時刻，體力良好時，也坐著輪椅，去南投旅行曬太陽，或與親友飲宴。

在外面餐廳吃飯時，多少不定，氣虛寡言，偶爾會低頭閉目，緊握雙拳，隔絕了外界的煩囂，遁入自我寂行的世界。在往生前幾日，把被子踢開，雙腳伸直，雙手合十祝禱。在病痛中，仍思身後對社會的貢獻，成立「齊心泰然公益基金會」繼續遺愛後世。宗齊先生一生，是實踐篤行的實業家，臨終之前，轉化為修行人境界。

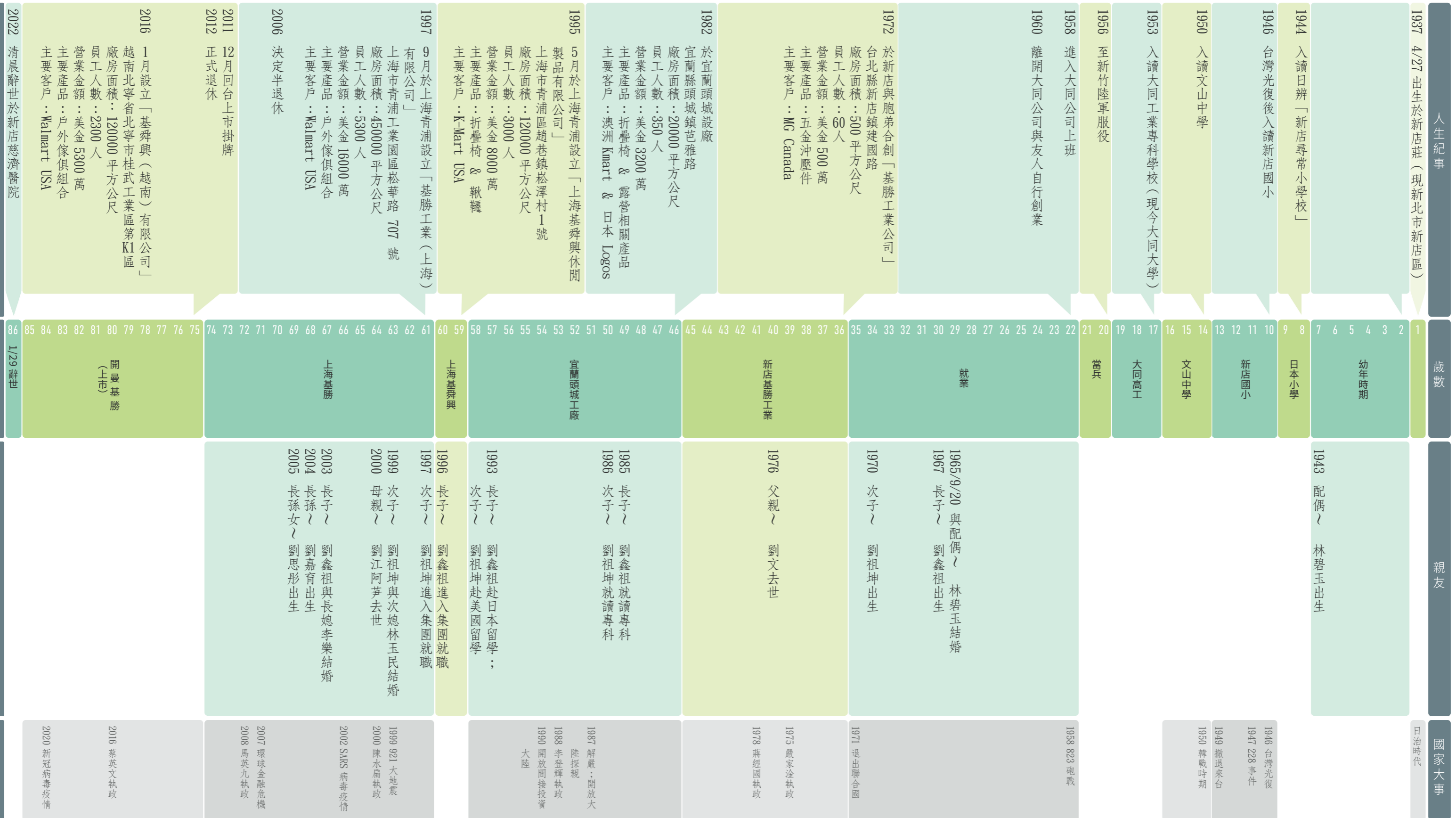
但住世有時，塵緣已盡，宗齊先生於2022年1月29日清晨6點，在眷屬圍繞醫護照顧中離世，享年86歲，遺願是將大體捐贈給慈濟醫學院。離世當天早上，大體送往花蓮慈濟醫院，就在過年的前兩天，原以為交通會受阻，但是出乎意料，一路無阻，平穩順行。

從實業家到修行人，宗齊先生走過他的一生，從他大體學到病理知識的未來醫生，曾接受過他慨贈的親朋好友，與接受其基金會獎助的青年學子，都會記得他的善行，其人雖遠，遺愛永存。



王明玲

人生歷程



憶

起

記憶中
的二老



一文一武，
相互尊重，
充分合作，
在過去及現在
都是驕傲及無憾的

劉宗信

2月下旬的一個暗毛雨午后，姪子阿博的一個拜訪，再一次觸動一個以前常常在那回想，但是這陣子卻來不忍心回想的童年記憶及創業過程。

由於時間已經有些久遠，以及阮那當時還小的因素，對於老二與阮在讀小學前的童年記憶已經不深，只淡薄的記得在咱老爸家道中落后的日子是挺好過的，老大及老二都有讀過當時日本人辦的小學校。後來老爸家道中落後，就在老二小學六年級時，全家伙仔由原本的文山中學旁的三層樓洋仔厝，搬回到大坪林這邊四合院的土角仔厝。那當時由於抗戰的關係，咱老爸有到海南島去做生意，一去就是幾若年，續來照顧這些嬰仔大小的責任，就落在咱老母的身上。那當時生活也不好，嬰仔又多個，記得當時老大是在宜蘭讀農林學校，阮就跟阮外婆住在烏來，老二及老四就跟在咱老母的身邊。後來攏回來後，咱老母為了維持生活就在新店做豆皮壽司，然後交付老二及阮背到指南宮那去賣，那當時阮還兼賣枝仔冰，生活就是這樣一點一點的捱過來。

小學畢業了後，咱攏是讀文山國中，國中畢業後，老二去讀大同高工，而阮是讀開南工商。老二大同高工畢業後，有短暫在大同公司上班，續來就去做兵，做兵轉來後，先後有做過電鍋、電風以及百頁窗的生意。那當時阮是在台塑上班，也有做到課長，但當時身邊的同事不是台大就是成大畢業的，阮當時想ㄟ這樣不是辦法！所以有自己出來創業的想法，剛好那當時阮的大細仙及他的朋友來找我合作投資一個做汽車零件的工廠。投資了後，他這個朋友卻在職務上歪勾，續來阮就將他的股份買下來將伊趕出去，但是卻來發現ㄟ沒有人懂機械會管理生產，於是就想到找



老二來入股幫忙持工廠。後來工廠就來改名叫「基勝」，那當時老二就在工廠內顧生產，阮就開著貨車在外面送貨跑業務。

後來有個機會有人介紹咱做勾齒仔（調整齒輪）的生意，但是咱交貨的那間公司沒多久也收起來，續來在桃園有一個叫阿西的人，當時在北部做涼椅生意，尋線找到咱，叫咱替伊做勾齒仔。後來阿西的公司也做不下去要倒閉了，伊公司的採購就叫阮趕緊把貨搬回去，不然下個債權人把貨搬走了，恁的勾齒仔也拿不回去了……那當時拿回來的貨要變垃圾？還是要變有價值的東西？就要想辦法了，那個時期是老二及阮最艱苦的時候，真的是沒米又兼閏月！

由於當時做塑膠涼椅還要用到塑膠，但當時咱哪有本錢做塑膠？咱也嚙工廠，也嚙機械，就連要跟台塑買原料都難，續來咱才會想到不然用布來做，才有後來轉印的業務。由於咱在外貿的工商雜誌上有刊調整齒輪的廣告，後來有一個菲律賓人叫 James 看到廣告，續來找到咱買調整齒輪。那當時 James 做很多義大利的躺椅生意，續來咱跟 James 就漸漸合作愈來愈多，生意也這樣愈來愈好，才有後來的宜蘭廠及上海廠。續來恁也大漢了，也進入了公司，後來宜蘭廠及上海廠的發展過程，恁也有參與也知道了，咱基勝就是這樣進入到戶外傢俱行業的。

對老二的思念來說，在兄弟方面由於做伙創業的關係，所以也比其他的兄弟姊妹來得較親。在工作上，因為阮很了解伊的個性，在專業上咱是相互尊重，充分合作。阮還記得日本客戶（杉田）的社長曾經稱讚咱說：在日本也很難看到這樣的兄弟合作。所以基勝能有一段很不錯的發展，不是天上掉下來的，而是二兄弟的充分合作及尊重分工得來的。

回想過去，二兄弟在台灣由小小的車間，做到今天曾在宜蘭及上海曾有這一片天地，是非常驕傲及難得的。農曆年前阮接到阿坤的電話，阮就趕過去，阮跟老二說：恁就安心的走吧！咱二兄弟，一文一武，相互尊重，充分合作，在過去及現在都是驕傲及無憾的。

2022
02/23

[新店]
天氣雨

跟一生的好朋友在一起， 去哪裡都好玩！

黃元良

拜訪黃叔叔的當天下午，由於早到的原因我們隨意到東勢小鎮上找了個咖啡廳等候一下，Fibro的一句「學長」，與店老闆打開了當過兵的人都知道，不可輕易碰觸的潘朵拉盒子。為了避免這無止境的話題繼續延伸，我們提前聯繫了黃叔叔，原意是要尋地址自己前往，但黃叔叔堅持出來接我們。當我們剛到達東勢國小校門時，已見黃叔叔騎著腳踏車來接我們了，時陰時雨的天氣在此時又開始飄雨了，看著前方這個跟父親同年紀的多年摯友的背影，拜訪未開始就已經有了情緒。

進入黃叔叔家後，簡單的向其家人們問好及說明來意後，黃叔叔開始帶我們走回父親的高職時期大同初級工業職業學校（1953至1956）。黃叔叔回憶說到，當時班上只有32人，由於人數不多的原因，所以大家的感情都很好！而父親也是位不會隨便予人計較的人，所以跟大家也是特別的麻吉。而當時正值韓戰結束，台灣要去接韓戰反共義士，受氣氛影響所以當時就幫父親取了Salami的外號，其意思好像是韓語中的「男孩子」的意思。

由於當初上學的學生都要在台北火車站轉車，非常的不方便，所以在通勤了一學期後，父親一行人等也就改騎腳踏車上學，當時父親是從新店出發騎到公館與黃叔叔會合，再一起騎到杭州南路再加入洋鬼（父親的另一個摯友）一起騎到學校。就這樣騎了快二年，而他們的友誼也就是在這無數的迴轉踩踏中，變得更加的堅定。

黃叔叔看著手中已泛黃的照片說起，因為當初要做畢業紀念冊的廠商收了錢就倒店了，所以手中這張相片是他們高中時期唯一的一張合照照片了，那時是到台南赤嵌樓旅行，期間還曾跟嘉義的學校互看不順眼而差點打架……。我們問起他們當時的高中生活，有沒有常翹課或是交過女朋友？黃叔叔靦腆的微笑說：那時的他們都非常的保守，看見女生都會臉紅，而且校長室就在校門口也沒辦法翹課，放了學也要騎一小時多的車回家，所以高中生活算是規矩單純的……。這些故事在我們聽來固然有趣，但看著黃叔叔拿著手中的照片，眼中流露的盡是對往日情誼的思念，不難讓人體會到父親他們那段年少輕狂的歲月時光。

黃叔叔接著說到，畢業後他們就分批進到大同公司服務，當時的工資一天只有24元，但也沒有多久後一行人就分別去當兵了。退伍後的父親曾做過賣電扇、電鍋、

以及百頁窗等工作，但當時大家都為了生計而各自打拼，所以也漸漸少了聯繫。後來知道父親在知天命之年（五十幾歲）與兄弟前往上海設廠，心中也是無限的佩服。黃叔叔翻開手中早已準備好的小抄及相簿，一一的向我們說到這些年與父親各處遊歷的有趣故事，我們可以感受到這位父親多年的老友，為了我們這次的到訪，用心準備了很久，也有好多的話想對父親說。我們問了黃叔叔：這麼多次的出遊中，哪一次最好玩？黃叔叔堅定的說到：跟一生的好朋友在一起，去哪裡都好玩！

拜訪進入了後段，黃叔叔語氣漸改的說到，在去年初他發訊息給父親，總是要一週到十天才會收到父親的回訊，他的心中就已經知道可能不太好的事情要發生了。隨後黃叔叔向我們問到父親的這二年情形，Fibro說明了父親近二年的發現病情及治療的過程，以及父親離世前後的交代及處理。我們隱約看見這位父親多年的摯友，眼中泛著淚水沈默了一會緩緩說到，他對父親這樣的大愛決定除了佩服外，更多的是思念。

一趟的東勢行對我們來說只是幾小時的車程，但了解的是父親與摯友近七十年的故事及友誼，也才真正了解什麼是黃叔叔口中所說的「一生的好朋友」！



2022
02/19

[東勢]
天氣陰

超越9000公里的思念

楊泰華

在整理阿爸的遺留書件中，一個德國地址吸引了我們，但因已經有些年數了，我們不確定這是否仍是個有效的地址？是否可以找到那個也是阿爸一直思念的人？透過嫁居德國的「妹仔」，找到了這個地址的聯繫電話，請「妹仔」撥了通電話過去，也許是他也正在思念阿爸吧？電話那頭的聲音是阿爸思念的聲音，是「洋鬼」的聲音。

楊叔叔是阿爸唸大同高工時期的至交好友，因為有著混血兒的臉孔，所以當時阿爸他們都稱呼楊叔叔為「洋鬼」。

楊叔叔對我們向其詢問：有無阿爸求學時期的相片之事起了疑，在其再三的詢問下，我們只好告知了阿爸已然離開的事實，電話的那頭一沈默了。原本想以電訪的方式請楊叔叔也談談他與阿爸的友誼，但電話裡的沈默讓我們知道，一位已86歲的老人，面對一個結識超過一甲子的摯友離去，是多麼的傷痛。

我們不敢打擾楊叔叔，但就在電話掛上後的一週，「妹仔」收到了楊叔叔的親筆信及他保留了近70年的老相片。雖然楊叔叔在信中沒有多說什麼，但在他可以毫無保留的願將相片寄給我們，就足以證明這超過一甲子的友情是何其之重。我們無法當面感謝楊叔叔，只能在這阿爸紀念冊中，記載了這段友誼，並向楊叔叔說：謝謝您！



劉妹你好，
由我的老相簿中取下幾張以前在大同的
照片，可惜因年久，品質已變了，希望你們
還用得上。在我們年青時，大家都沒有相
机，所以留下的照片也不多，若是我還能再
找到老朋友的照片，我一定寄給你。
祝你們
儀儀節快樂！
Faye Ostein!

楊泰華上
四月十二日

劉妹你好，
好不容易又找到了這幾張照
片，因為我本來就不會整理東
西，現在還能找到這兒，還老照
片，心裡非常高興。
好，祝你們
楊泰華上
四月廿一日





阮做頭家，汝做頭家娘！ 阮做乞丐，汝做乞丐婆！

林碧玉

一個春陽暖和的上午，車剛停好，我見二娘緩緩走來，我見到二娘的第一句話是：哇！二娘今天穿得這麼漂亮，要去約會哦？這不是一句無禮沒大沒小的玩笑話，因為二娘今天要帶我們去她跟二老婚前及婚後，都常去約會的地方——碧潭。

二娘沿著碧潭河岸，一邊手指著各個方位，一邊向我們說起了她和二老相遇、相識及相伴逾五十年的故事。他們是在民國54年結婚的，在那仍值戒嚴時期的保守時代，我原以為應該也是一個平淡無奇的媒說之緣的故事吧？但沒想到是，她們的相識竟也是一段頗為現代的小浪漫。

緣起——二娘出生於民國32年，當時的家庭普遍孩子眾多，所以二娘與三姊就相差了十來歲，所以二娘在小學畢業後，就到三姊所開設的洋服行學習做裁縫。當時的二老是三姊小叔的同學，自國中起就常往三姊家跑，後來二娘到三姊洋服行學習做裁縫後，三姊就發現二老怎麼往家中跑的頻率愈來愈高？待的時間也愈來愈久？三姊不勝其煩，就對二老說：你這樣天天來有用嗎？你有喜歡？就去

追啊！……二娘指著碧潭上的鴨子船說：當時他們約會最多的就是到碧潭來划船，而且都還是晚上來……我當時心中閃過一抹對二老的敬佩——月黑風高，小船上只有2人，感情不急速升溫也難啊！

二娘繼續說到：當時她們是交往了四年後才結婚的，因為當時二娘的爸爸有些反對二娘要嫁給二老，因為他認為二老的家庭人口眾多，又有二個婆婆要奉待，擔心二娘嫁過去會很辛苦……。後來二娘仍是執意慫慫仔嫁，但一直到訂婚後結婚前，二娘都沒有去過二老家，所以決定在結婚前要去趟二老家看看，並且在要前往的當天，二老還因為身體不舒服，還是請妹妹來接二娘到家中……後來二娘加重語氣強調說：她去看完二老家後，回家後整整哭了九天，因為她看到當時二老家也是土角仔厝，而二娘因為小時候住的房子常常淹水，被淹到怕了，她以前就決定未來一定要嫁給住樓仔厝的，沒想到又是要住土角仔厝，……後來二娘心想哭也哭了，而且當時說要退婚也是很沒有面子的事，所以還是決定要嫁！其實當時的二老也是很心疼二娘，於是向父親提議在結婚前將房子整理一下，自己也偷偷去借錢來蓋房子……而這些也都是二娘婚後才知道的。

緣續——我們隨意漫步轉上了碧潭吊橋，二娘繼續說到婚後的生活，由於當時剛結婚又蓋了房子，所以最苦的時候連過年背著阿博回娘家，想借伍佰元都說不出嘴，而且當時還要為了生意經常在跑三點半……當時真的很辛苦——二娘低頭的說著。我接下來問道：二個孩子相繼出生後，對孩子的扶養過程以及教育觀後，二娘嘆了口氣說到：這二個孩子真的很辛苦，當時為了要賺錢，我在外面做衣服，二老忙於工廠





的工作，通常都是忙的很晚，二個孩子開始時是麻煩阿嬤在照顧，後來因為工廠沒有人煮飯給工人吃，我就放棄外面做衣服的工作回到工廠來煮飯，也才開始比較多的時間顧嬰仔……，但我在教育方面又是望子成龍，又是喜歡比較……我姊姊的孩子為什麼都這麼會唸書？我的孩子怎麼都不唸書？所以我對他們很嚴格，一直要他們去補習，還會去衡陽路買一堆考卷回來要他們寫，他們沒有寫完不可以睡覺，所以這二個孩子真的很可憐，是被我罵打大的……，婚後的生活是一直到工廠搬去宜蘭後才慢慢變好的，那時我一週回來新店2~3次，二老則是一週回來一次，當時二個孩子也是跟阿嬤住在新店，所以他們跟阿嬤的感情非常的好，而二老對孩子也都非常的好，也非常信任。

自碧潭吊橋轉回後，我們穿過碧潭旁的老市場，我們要去看看二老小時侯居住的地方。二娘回憶說到：二老的父親以前是在新店車站旁開雜貨店的，也兼做委託訂貨送貨的生意（如今日的宅急便），在家庭道中落前也是新店的有錢人，所以在當時最熱鬧的車站旁蓋有當時少有的三層樓洋房，約略是在現在這小7的位置……我看著二娘左右來回的確定，我們當然知道不可能會有往日建築的遺跡，但我更確信二娘是再回想她跟二老的青春。

緣未了~來到碧潭捷運站，我們隨意找間咖啡廳，請二娘繼續說他與二老的故事，同時也在等候剛好在附近的二娘的三姊來此會回，我想正好也看看這位已經90多歲的當時媒人，心想說不定可以在這媒人口中，得到更多當年二老及二娘的愛情故事。

二娘繼續說到：自結婚後她都一直跟在二老身邊，在新店認識及結婚，後到宜蘭14年，再到上海16年，到後來的世界各國遊山玩水，都是二老安排好，她就只是跟著……我問起：跟二老相伴了這麼多年？

認為二老是一個怎麼樣的人？二娘堅定的回答說：二老是個很好的人，對家人及朋友都很好，很有責任感，對孩子也很好！但對我脾氣不好！我做錯事時，他會對我大小聲，但我們夫妻沒有一天不講話，每次他罵我後，都會先來找我說話……我看到此時的二娘就像是一個平凡的媽媽，總是臉上堆滿笑容，手中翻著相簿說：你看看以前的我，好胖好醜哦！但卻不停的要人繼續再看下一張！

大姊、四姊及乾媽（二娘的三姊）來了以後，話題變得更歡樂了，我趁著大家歡樂聊天之際，向乾媽求證了二老及二娘認識的過程，乾媽忽然如斷線的電腦接上線的一般說到：對哦！當時每天來阮家吃炒米炒，米粉都不知道被他吃掉了多少……

家聚接近了尾聲，我問二娘說：你都如何稱呼二老？二娘回說：年輕時都叫「SALAMI」，後來孩子及孫子出生後，就跟著叫「爸爸」或是「阿公」。我接著問到：那二娘你最懷念或是最想對SALAMI說的話是什麼？二娘說：當初她要跟二老結婚的時候，有跟二老說：你是高中畢業，我只有小學畢業，我們學問差這麼多？沒關係嗎？二老跟她說：沒關係！阮做頭家，汝做頭家娘！阮做乞丐，汝做乞丐婆！。這是她最懷念SALAMI的一句話。

每個人的一生，有太多的故事想不起來，也有太多的感覺無法形容，能相伴近一甲子，自有其值得珍惜之處，就如二老及二娘的故事一樣。

2022
03/01

[新店碧潭]
天氣晴



阿爸一生都在教我的事！

劉鑫祖



要在這個時候來回憶自己與父親的故事，其實也是挺傷感的，似乎這些事情應該在更早一些時期就來做了，但這人世上不就是有些不圓滿嗎？

由於是人家所謂的企業二代的關係，其實自己在與二老的關係上，從來都沒有「兒子與部屬」二種角色矛盾的問題，因為二老一直以來是個相當公私分明的人，下了班在家裡就是一個平凡的父親，說聊天的話題也是一般柴米油鹽的生活瑣事，而在公司時就是職務責任隸屬的關係，自己在年輕時在工作上看二老罵人，一樣會怕，一樣會想閃人。這公私分明的處理原則，二老一直處理的很好，可能就是這樣，後來也影響我在日後的工作上，常與部屬所說的：在飯桌上，大家喬平大！

也許有些人看到二老生前的成就及我們現在的生活，不免會好奇二老的一生是否都是順風順水？而我們是否自小就有個優渥的童年生活？其實在我唸國小及國中時期，家中的生活也是比較辛苦的，二老經常需忙於工廠的事務，加班晚歸以及借錢跑三點半也是常有的事務。另外由於當時還是小工廠，也沒辦法請太多的員工，我也是經常需要在工廠裡當童工打工幫忙，還記得二老曾經做到胃出血住院時，還從醫院偷跑回來繼續趕工出貨。所以在我們學生時期，二老需忙於賺錢養家，而二娘除了要幫忙工廠外，還負擔了大部份孩子的管教工作。但我想在當年那個台灣經濟起飛的年代，多數工廠小老闆的拼勁與家庭生活，應該也都是如此吧？

有人童年與父親的美好回憶，可能是在某一次出遊？或是在哪一個國家旅行？而我幼時與二老回憶最深及最美好的事物卻是「北勢溪旁的土司夾肉醬，加上一瓶蘆荀汁！那時候的二老在假日時只要有空，都會與四叔開著小貨車帶上我們幾個小孩子一起到北勢溪上抓魚，那時我們小孩子就坐在小貨車的後車斗上，一路嘻鬧於蜿蜒的北宜公路上。我最記得的就是，每次我們一定會停在一家叫做「新巴黎」的麵包店，二老一定會買上二條土司、二瓶肉醬罐頭，加上一箱的蘆荀汁，這就是我們六到七人的午餐。當時就是在溪上擺上網子，我們就潛水下去趕魚抓魚，抓到的魚當天晚上回家，就交給二娘炸成最美味的魚條……現在我們的生活都變好了，什麼樣的美食美味也都吃過了，但土司夾肉醬再配上蘆荀汁，仍有它不足與外人道語的童年滋味！

在金錢觀上，二老教會我的事！

由於自國小起我們就要自己搭公車上學，後來專科後改騎摩托車，那時二老都會算好每一趟的車錢，或是每一公



里的油資，以及每一餐的餐費，然後每月給我們固定的金額，至於自己想要有多餘的吃喝玩樂，或是不想吃二娘準備的便當想吃點別的，就必需自己省或是自己打工賺，這聽起來與多數家庭的教育觀沒有什麼大不同，但不同的是二老會提供我們打工賺錢的管道！當時我們幫忙工廠做事可以賺錢。我想二老的目的不是單純只為了增加人手幫忙，而是要讓我們提早了解工廠的業務性質及工藝程序。另外在年輕時，二老會支持我們做有興趣的事，我們可以跟他無息貸款，然後分期省錢或是打工還款，但在你借的錢沒有還清前，他不會再借你，但你有準時還清後，你的信用額度可以增加。這點自小就教會我們，借錢是要還的，信用是有價值的。

二老在金錢上還時時教我們要有預算概念，但對二件事情卻是沒預算限額的。一項是「買書」，我們自小只要是在買書的花費上，只要我們提出出收據或是證明，二老一向都是可以實報實銷的。我沒問過二老這點是為了什麼，但它卻養成了我後來可以大量閱讀的習慣及能力。也許二老是想：知識想學，就是你的！不想學，就是我省的。第二項是「有意義的花費」，二老不是很喜歡到處高調捐款的人，也不是偉大到到處布施的人，但對於金錢的意義，他只有說過：「若錢在別人那裡可以做更多的事，它就有意義」。

在處世觀上，二老教會我的事

記得自己年輕時有一段時間也愛玩不愛唸書到處混，但二老並沒有在此時以父親的高度將父子關係擺得很緊張，只是告誡我說：若你要混？就要混成大尾的，否則你將一事無成！另外在我五專填志願時，正在苦惱要填離家近點，但排名比較沒這麼好的學校？還是離家遠點，但排名比較好的？二老只有對我說：工專除台北工專外，其餘都是在混的！這些記憶自小時侯起，二老給我的影響就是凡事你得努力，否則半調子，你將上下都不是！

自己與 Fibro 專科畢業後，在我們分別要前往日本及美國繼續唸書時，我記得在出發的前一晚，二老叫我將行李箱打開，然後將我帶的幾本有中文翻譯的日文書拿走，然後說：你去日本就是要想辦法將日文學好，不是看翻譯書的。然後又透過關係將我安排在日本的一般社區而不是住宿舍，那時想要生存下來，就得儘快學好日文。另在 Fibro 申請美國學校時，二老也將他已選好的 洛杉磯及舊金山等地的學校給都劃掉，因為他說這裡的華人太多，你是去學英文的，不是去說中文的！這些除了無形中養成我們後來比別人敢於去嚐試的態度外，更教會我們，想做好一件事，你應該先有斷腕的決心！

後來自己也進入了公司做事，跟二老除了是父子的關係上，也多了層部屬的關係。在工作上，自己也將慢慢學習領導團隊，此時在用人哲學上，二老教會了我：老二哲學！即不需凡事必爭出頭，所有的光環也不需都在自己身上，若光環在別人身上將更耀眼適合時，何不樂於當一個推手而卻是實質收穫者。另外二老也常說：在領導統御中，在上位者要有肚量，而且錢是有長腳的，也就是財聚則人散，而財散則人聚！

在人生終章上，二老教會我的事

相信一定也會有些人對二老在人生的終點，選擇奉獻出大體的決定，感到好奇，甚至是疑問？對於身為一個兒子的我而言：我一定是尊重及支持父親的決定！而依二老一生重信及灑脫的個性，我也相信所有的親友也都會相信，這是他自己決定的遺願！若問我：二老一生中還有沒有什麼遺願？我會說：二老一生遇事盡力不強求！我相信他在人生終點是無願的！而這也是他人人生最華麗的轉身！



2022
03/07

[新店]
天氣晴

要安怎看？

阮甘看有？

信任就免看

周金玉

本次與周副總的約訪，主要是想請這位跟在二老身邊40幾年的大帳房，談談二老的金錢觀及財富管理之道。由於與周副總已是舊識了，但這次是我第一次看到周副總如此輕鬆的談一件事情，彷彿就像是在談自己親人的故事，所以這次的訪談過程格外的輕鬆及溫馨。

周副總回憶說道：她是民國65年進入公司，但當時是幫二老的大哥在管理樟腦油生意的帳務，後來因為樟腦油生意日漸式微，才慢慢轉做當時基勝的帳務。當時基勝的辦公室是在樟腦油加工廠內搭個小閣樓，有著長長陡陡的鐵扶梯，而二老就總是頭髮亂亂的，總是踩著鞋後根，叼著一根煙，在車間及辦公室中來回穿梭，忙上忙下……。後來由於新店廠區空間及產能不足的因素，於是在民國71年轉至宜蘭頭城設廠，這時期的二老更忙了，都是一星期才有回家中一次，那時候的對二老的印象就是很拼很忙，常常也是回到新店就是很趕的事情做一做，就要回宜蘭廠去了……。腦中想像著這些畫面，讓人不經想問：這是否就是前人所說的，台灣經濟起飛時期的草根性？

周副總繼續的回憶說到：後來公司的生意愈做愈好，但在宜蘭的工人卻愈來愈難請，又值政府在民國79年正式開放大陸投資，於是頭家們也有了到大陸投資的想法。頭家到大陸投資後的前幾年，由於要教大陸同事月底算成本、對帳及發薪水等工作，當時自己是每個月都要出差大陸，出差時就是住在二老家。二老雖然平常比較少話，人看起來也是比較嚴肅，但他是會真正的關心部屬員工，時時注意員工工作及生活上的每個小細節。最記得的是每次自己出差要回家時，二老都會擔心自己行李中的酒會打破，總是邊唸但邊動手的將自己行李中的東西全部取出，再重新一一打包……就像是自己的妹妹要出門一樣。

接下來問到二老的金錢觀？二老會查帳嗎？二老時時清楚自己有多少錢嗎？周副總又開心又抱怨的說到：吼！記得比我還要清楚！我自己有時都還要打開電腦看才知道，但他就會說：甘哪攔有什麼什麼……。看著周副總回憶時的快樂表情，我知道這個「甘哪攔有？」是充分信任，而不是懷疑及責備。



周副總繼續說到：二老的生活其實都很樸素，也沒有買什麼奢侈品的習慣，衣服大也都是二娘幫他買的，所以才有今日格子衣服的二老印象，二老平時走在路上就是一個平凡老人家，二老人生中最的花費應該就是用於旅行吧！二老其實在生活上很省，但凡有大額的支出時，總是忽然的一個電話：阿玉，幫我轉多少多少到什麼人（或單位）的帳上……。也有人問過二老：恁都不看帳的嗎？二老回答說：「要安怎看？阮甘看有？信任就免看。」此時我看到周副總的表情是驕傲的、是感恩的。

最後問到周副總對於這個已經喊了「頭家」40多年的老闆的離開，有什麼想法？周副總只是低聲的說：因為就算是生病這幾年，自己也都跟在二老身旁，原以為還可以有幾年時間？但沒想到怎麼這麼的快？真的很不捨……。我在副總的表情中，看到的不是不捨，更多的是家臣對老闆的感恩。

2022
02/25

[新店]
天氣晴

頭家

陳景辰
吳金全
李志明

應該很多人都曾經想要做頭家吧？但頭家真的好做嗎？做得好的又有幾人？有句諺語說：一慇做皇帝；二慇做頭家；三慇做老爸。雖然我已經做老爸了，也可體會個中甘苦，但對於這二慇做頭家，著實是在完成今日的訪談後才真的領會！

宜蘭頭城

隨著陳協理低穩的口述，我們開始進入民國73年左右的宜蘭基勝時期。當時阮只是一個宜蘭鄉下的少年姻仔，進入公司時是做著到處送布料的司機工作，但頭家及頭家娘沒有因為阮書讀得少，就只是把阮當作是個送貨的司機，反而是看到阮非常地苦力做，而不斷的鼓勵阮承接新的工作。當時公司還買了全台灣第一台的液化氣面料轉印定型機，續來就派阮到桃園學了三天，然後就把這當時台灣第一台的機器交給阮負責生產。阮永遠記得在工作的過程中，頭家總是跟阮說：彼落沒什麼？恁去學就會了！所以頭家對人的信任，是阮一輩子感激的地方。

陳協理換個語氣繼續說道：另外頭家教會阮的事是「惜物及信用！以前每週開完會，頭家跟所有幹部都會到外面的餐廳吃飯，頭家吃飯有個規矩，到現在我自己的家庭也是在延用」就是要吃多少盡量點，但每一樣都要吃完！每回聚餐，頭家吃了幾輪就會說：阮呷飽啊！恁慢慢吃！愛呷啥閣點！就先走了。接下來就是阮幹部們最快樂的時候。

光，也曾經有人問他說：這呢甘好？頭家會生氣嗎？阮總是回答說：袂啦！頭家人雖然歹看面，但是真有信用，講的話一定算話！但阮嘛一定要攞呷完！

其實頭家私底下是真的很好相處的人，以前他沒帶菸的時候，見到幹部熟人也是說：菸借一枝來！不會擺著一副頭家的架子。阮攔記得當時有個員工在宜蘭有養鴿子，當時頭家要回新店時，員工想請他幫忙帶鴿子回新店放，頭家嘛是講：好啊！抓來！不會因為是員工的私事，或是嫌鴿子會弄髒車子。另外我這隻錶已經帶了十幾年了……只見陳協理舉起帶著勞力士的左手……而這個故事我已經聽過好多次了！二老以前有一次到瑞士旅遊，去逛勞力士總店時，只見二老沒看多久就跟店員說：這樣同款的幫我包四隻起來……自此以後這些老幹部的手上都有一隻相同的手錶了。

陳協理眯著眼回憶到：雖然在頭城那當時，工作是很辛苦很累沒有錯，但大家包括基礎員工擺是很認同頭家及頭家娘的做人，也是累的很甘願。

上海青浦

由於時間已過中午，我們決定邊吃便當輕鬆聊。所以接下來由用餐中的吳副總，帶我們走回民國84年的上海基勝時期。

我當時是做縫紉機修理工作的，在我來公司之前，公司的縫紉機若有壞掉都是頭家自己在修理，我一直都還記得我在跟頭家面試後，進入公司的第一天就是公司的尾牙，頭家那時還問我：過幾天就要過年了，你為什麼不領完年終在過來？後來頭家沒有因為我是年底才來的，在發年終時還是包了一個大紅包給我。

後來訂單持續增加，宜蘭廠的產能也慢慢不足，工人也不好找，於是我向頭家提議：不如我們找些委外廠來做？頭家聽了二話不說，就說：好！那你儘管去找，要多少錢？你不用擔心，你就去跟會計講，要買的車就去買，該找的廠房及工人的，你就叫他們去找，沒錢的，公司先借給他們，公司再慢慢的在以後的貨款中扣回來……。當時我也問頭家：那委外的工錢要怎麼跟人家算？我永遠也記得頭家說：就是一個原則！阿宏！你自己做車縫這麼多年，公司產值是多少？公司的單價基礎是多少？你都知道！你就拿這個單價基礎去做比較，裡面單價基礎一塊錢，你就拿一塊半去找人做……當時我只覺得頭家是真正的阿莎力。現在回憶起來，頭家所以偉大的地方，就在這邊。

後來宜蘭廠整體的產能還是不足，所以到了民國80年初就有遷廠到大陸的打算。當時頭家也有鼓勵我們將家人都一起帶過去上海，公司會提供宿舍並給我們的小孩唸外國





李志明

人學校。但後來是因為我們自己的小孩子還太小，所以沒有帶過去，但是從這一點也可以看得出來頭家帶幹部的用心。

後來頭家到了上海也是一樣，由於當時上海的資源比較缺乏，周邊的供應廠商也比較欠缺，頭家只有跟我說：你跟在台灣找委外一樣，儘管去找他們，只要他們願意，資金我來出！後來就是因為這樣，週邊的供應商愈來愈多，也愈來愈集中。這些當初的廠商很多現在都變成千萬富翁，但他們到現在也都非常懷念頭家。頭家沒有因為他們是大陸人，就怕錢被他們吃掉，所以真的很難得找到這樣的頭家。

頭家是一個在工作上要求實在，但充份信任充份授權的人，遇到事情時，頭家一直都是先想如何解決問題，而不是急著追究責任。我最記得的是曾經發生一件吊床吊帶斷裂的嚴重客訴，而我在頭家解決後，才真正了解到事情經過。我永遠記得頭家只跟我說：阿宏啊！你嘛卡用心，若是叫你賠？你全家大小的財產你也賠不完……所以我到現在見人說起這事，我還是會說：你看阮頭家多有量！我幫他東西做壞了，他不但沒有叫我賠，而且也是處理好後才跟我說！~此時的我看見吳副總紅了眼眶。

~從家訪到製管

聽著陳協理及吳副總一直很感恩二老，在這幾年幾乎都沒有重責過他們，最多就是一兩句市井的：幹！你嘛卡認真！~這在這些幹部耳中只是小叮嚀，是口頭禪！但李協理懷念又小小抱怨的說起：「我應該是被二老譙最多的人！」伴隨著大家的笑聲，李協理說起他進廠的故事。

我是在結婚前就因為老婆在宜蘭廠當會計的原因，就認識了二老及二娘，當年我還用男朋友的身份，參加了公司去澎湖的員工旅行。後來也是因為老婆一直說：二老及二娘是很照顧員工的老闆，所以當時就決定從大同公司離職到公司來。由於也是學機械的原因，來了以後二老就先叫我去學做塑膠射出，當時我也不會，但二老就是說：去學就對了！後來學了一年多，又叫我去跟杜仔學



陳景辰

研發……二老就是這樣會依你的強項分配工作，不會沒關係！充分給你學習的機會。我最記得有一次，車縫在製程上有問題，二娘就去找二老，要他想想辦法改機械？二老自那次起就常跟二娘說：啊！你去找李志明，他也是學機器的，學機器的人除了大肚子生小孩不會以外，他什麼都要給我會！其實二老在製程的改善上是很厲害的，他會有很多的想法，也會給你提點一下，但就是會充分授權你自己去動手做！

當年因為訂單量大，製程又長，也有很多製程剛上線，有很多地方要改善，所以每天都要加班，常常一個月也才休一兩天。所以有時晚上加班完，幾個幹部會出去喝一下悶酒。有時候太晚回來，二老會在宿舍樓下等，二娘也是常會留煮好的雞湯或是大骨湯給晚下班的我們……於是幾個老幹部的話題進入了，我以前就常聽說的~不管是不是加班晚歸都要輕聲躡手躡腳的上樓，以免木製樓梯發出「基拐基拐」的聲音，而被二老及二娘抓到了的有趣故事。

但其實他們都知道不是二老二娘管得多，只是因為二老曾經說過：將你們帶來上海，就要對你們的老婆及家人負責，要把你們無事帶回去。

李協理接著說：二老不僅是對我們這些比較高階的幹部很照顧外，對基礎員工也是很用心，記得當年有很多陸籍的內陸員工過年無法回家過年，二老也是在除夕夜辦了很多桌，跟他們一起吃年夜飯。

另外二老還有一點別人很敬佩的地方，就是以前二老到供應廠商那去找貨或是看樣時，都一定是在外面自己先吃

飽再進去，他絕對不在廠商那吃飯，也不接受廠商招待，因為他經常說：若你從廠商那拿一點好處，只要廠商在價格上多藏一點，你如何死的都不知道。所以二老在找供應商工廠時，最愛找工廠老闆自己在車間裡面做的那種，由此可知二老真的是個很實在的人。

~曲終究還是會散

閒聊往事總是開心的，隨著大家歡樂的笑聲，最後三位老幹部共同的話題，竟然繞到了薪水上了。但聊的內容竟然是他們跟著頭家逾30年，從來沒有跟頭家談過薪水，也沒談過升遷的問題，一直以來都是頭家主動加給他們，甚至都幫他們安排好了，而且安排的永遠都超乎他們的預期。

幾位老臣在頭家去世後，仍願不辭辛勞由宜蘭到新店頭家中，唸上一段佛經，說上他們對頭家的感恩及思念，我想頭家一定都聽到了。

其實在訪談過程中，腦中一直隨著前輩們所說的以前甘苦事，想起自己在越南這六年多的建廠及發展時光，雖然故事不盡相同，但其中滋味是點滴在心頭。也就正因為是這樣，也才真正體會二老一生在大家心中的重量。

2022
03/18

[新店]
天氣晴

在人生的每個階段，去做應該做的事

有人會為了美景美食出遊，也有人是為了放鬆心情而旅行，更有人旅行只是為了打卡上網貼美照，這些都無可厚非，畢竟旅行對每個人的意義本就不盡相同。到各地旅行甚至環遊世界，應該是很多人的夢想吧？但真正會去實踐的人又有多少？可能有人會說：沒有這麼多的時間！或是沒有這麼多的錢！但當你真正有錢有閒時，會下定決心出發的人又有多少？

這是一張有趣的世界地圖，全新時所有的國家都是黑色的，但你可以將你去過的國家一一刮開，刮開後它會呈現不同的顏色，刮開的地方愈多也表示你去過的國家愈多。這正如你未開始了解這個世界時，它都是黑白的，但你真正出發去探索每個地方後，你會發現這世界是如此的多彩。

二老在退休後，把大部份的時間及精力都用在旅遊上，我們細數地圖上被刮開的國家有88個（註1），但我想應該沒有人可以真正確定二老總共曾去過多少國家吧？Fibro打趣的說：在二老退休後，五舅媽應該是除了二娘外，陪在二老身邊時間最多的人吧？所以五舅媽應該算是最了解二老旅遊趣事的人了。

當車行到了平鎮，打了通電話給五舅媽告知我們到了，當五舅媽下樓看見Fibro同行時，給了Fibro一個大大的擁抱，同時說到：能看見你來，真的很高興！在外人的眼中看來，這可能就是一個美式的打招呼方式，但我可以感覺的到，這是一個思念故人的真情表達。

進到房內後，五舅媽忙著替我們準備茶水，邊說到當初二老及二娘幫忙買下這間房子的趣事。我將地圖攤開並將相機擺在餐桌上，問起五舅媽認得這台相機嗎？五舅媽一眼就認出來說：這是二老的相機，二老以前旅行時總是帶著它，二老喜歡拍風景，不喜歡拍人拍東西……。二老的週遊列國故事，就由此相機話題開始說起：

旅行最難的事，有時候反而是在決定去哪裡？我問五舅媽：與二老這麼多次的旅行，決定要去哪裡？去幾天？這些發想提議的事，通常是如何決定的？五舅媽微笑說到：記得是在80年開始，那時我們主要就是到美國的幾個國家公園去旅行，後來到了90年代，二老正式退休了，我的孩子也長大了，也就有比較多的時間到世界各個地方去看看。而二老是一個隨和又用功的人，所以他想要去哪裡？他都會先做功課，然後再跟我們說說這個地方的特色，再交由我們去計畫及安排。但有時候也是我們提議要去哪裡，他也會很隨和的說好，不會有很多的意見，也不會要大家都依照他的想法來安排。另外有很多想去的地方，通常是在這一次的旅行尚未結束時，就已經決定了下一個要去的地方了。

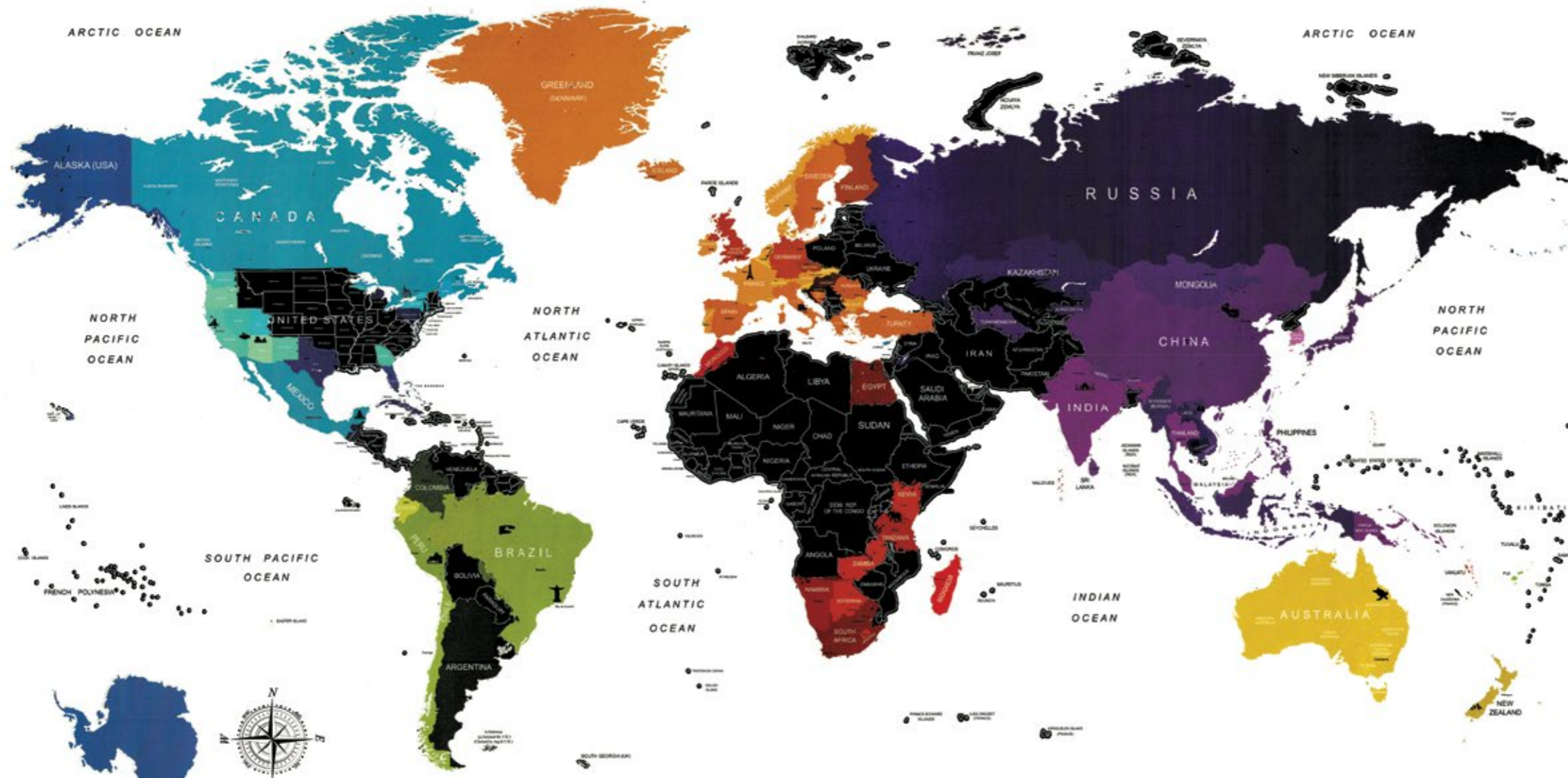
林曾月清



五舅媽繼續愉快的回憶說到：跟二老一起旅行是件很愉快的事，我們不會因為年紀稍大，就像個老人團一樣，也不會像一般的旅行團總是到知名景點走馬看花。二老很願意去嚐試很刺激及新興的活動，像是我們嚐試過高塔滑索、滑翔翼、到南極看企鵝，也會坐著吉普車在草原追獅子等等。旅行中二老會很願意去嚐試當地的飲食，去了解當地的特色文化，有時也會發表他自己對這些景觀變化及文化的了解意見，像是當我們前後幾年看到北極圈的融冰情形，就會對地球暖化的情形感到真正的憂心，所以二老算是一個很博學的旅行者。

至於哪一趟旅行印象最深刻？其實每一趟的旅行都不錯，不然也不會有一次又一次的安排，像是自西雅圖到阿拉斯加的安格拉市17天的自駕遊，像是在非洲住中東軍火商的豪宅，以及在肯亞大草原看獅子補獵等等都是玩得很好的旅程。二老還曾經說過在他80歲生日時，他要再帶二個孫子到非洲來看獅子，後來了解二個孫子卻回他說：獅子到動物園看就有了，何必搭了幾十個小時的飛機到非洲看獅子……

有人旅行是上車睡覺，下車上廁所拍張照，至於二老的旅行習慣是如何？五舅媽如是說著：二老旅行時喜歡「看東西」，看風景，看人文，看當地歷史故事，就是不看紀念品，所以跟二老旅行很少 shopping 行程。Fibro適時的補上一句：購物的工作通常就交給我媽！語畢也是一陣認同的大笑！



WONDERS OF THE WORLD



註 1

- (1)Laos;(2)Ecuador;(3)Egypt;(4)Saudi Arabia;(5)Scotland;
- (6)Argentina;(7)England;(8)Armenia;(9)Luxembourg;(10)Aruba;
- (11)Australia;(12)Madagascar;(13)Austria;(14)Singapore;
- (15)Malaysia;(16)Bahamas;(17)Fiji;(18)Maldives;(19)Slovenia;
- (20)Finland;(21)Solomon Islands;(22)France;
- (23)South Africa;(24)South Korea;(25)Belgium;(26)Spain;
- (27)Belize;(28)Mexico;(29)Sri Lanka;(30)Germany;(31)Bhutan;
- (32)Swaziland;(33)Greece;(34)Sweden;(35)Greenland;
- (36)Switzerland;(37)Botswana;(38)Morocco;(39)Brazil;
- (40)Guatemala;(41)Namibia;(42)Tanzania;(43)Brunei;
- (44)Thailand;(45)Bulgaria;(46)Netherlands;(47)Burma;

- (48)New Zealand;(49)Haiti;(50)Cambodia;(51)Turkey;(52)Hungary;
- (53)Turkmenistan;(54)Canada;(55)Iceland;(56)India;(57)Norway;
- (58)Indonesia;(59)Chile;(60)Ireland;(61)United Kingdom;
- (62)China;(63)Papua New Guinea;(64)United States;(65)Colombia;
- (66)Israel;(67)Uruguay;(68)Italy;(69)Peru;
- (70)US Virgin Islands;(71)Philippines;(72)Uzbekistan;
- (73)Japan;(74)Vanuatu;(75)Costa Rica;(76)Jordan;
- (77)Puerto Rico;(78)Vietnam;(79)Croatia;(80)Kazakhstan;
- (81)Cuba;(82)Kenya;(83)Romania;(84)Russia;
- (85)Czech Republic;(86)Zambia;(87)Denmark;(88)Kyrgyzstan

在旅行的過程中，伙伴也是很重要的，那在二老的旅行中都有帶著二娘，二娘也像二老一樣的冒險及知性嗎？我好奇的問。五舅媽再次微笑的說到：每次的出遊都是二老安排好的，有時還是機票都買好了才跟二娘說！連要出門的行李，也通常都是二老收拾的。但老夫老妻了，難免出門也還是會伴嘴，通常也是二老邊唸，但也邊幫二娘推著行李。

旅行中有趣的事總是說不完，而且每個人每段的旅程也都是特別的，我們不是要幫二老寫遊記，而是要借二老的旅遊態度去回憶二老教會我們的事，至於我學到了什麼？我會想說：人的一生長短不重要，重要的是在每階段，去做應該做的事，是二老教會我的事！

2022
03/01

[桃園平鎮]
天氣晴

十幾年的老朋友， 做伙「逛花園」！

林光復

兒歌唱著：搖啊搖！搖啊搖！搖到外婆橋……這次回到寶斗厝的外婆家，不是來尋幼時與外婆的回憶，而是來找二老往日休閒時的身影。車剛轉進這新店現存少數的三合院稻埕時，映入眼簾的是這保存完整的紅磚三合院，時光也彷彿漸漸拉回到小時候。

進入二老以前常打麻將的小房子，六舅與亮叔（二老往日牌友）已等會多時了，他們似乎也在期待借著這次的訪談，一起回憶以前與二老打牌的時光。但另我們訝異的是，這以往總是充滿打麻將及唱歌歡樂聲音的小房子，似乎已有一些時日沒有使用了？麻將也收起來了，一時間還忘了放在哪裡？卡拉ok的麥克風線也纏繞在架上似乎已有多時？這不禁讓人想問：一位老朋友的離開，是會對人產生多大的影響？會有多大的思念？

經過一陣查找，重新準備好器具，佈置好戰場，我們將替二老再與這些老朋友們再戰一回。東風圈起，六舅邊說到：二老大約是在十年前，在上海退休回到台灣後，那時

經常是早上先進台北辦公室看看資料，然後下午就準時出現在這裡，與這些老朋友們打上三雀……。我們問起二老以前的牌技如何？問句未完，此起彼落的讚嘆及哀嘆聲說著：噢！他太會算了，而且不只是算到這幾手，就連下幾手都已經算好了，他是我們之中的常勝軍！六舅下句話的語音未落，FERRO的一句：自摸！打斷了六舅的回憶，但也引發了「二老上身」的話題！眾人你一句我一句高興的說著，彷彿二老以前常勝軍的風采似乎就是如此，而且上身這個話題也不再玄妙或是無大無小。

易將再戰後，話題轉到了二老以前打牌的牌品？眾人相識一笑，學著二老慣有的敲桌子的手勢說：牌品算是不錯的，但就是有時候會對自己的牌語助詞多了些！二老雖然也是大老闆等級的了，但也是贏牌時笑咪咪，輸牌時就會對自己搖頭生悶氣……亮叔微笑著懷念說：這些都是快樂的時光啊！

六舅接著說：一起打了這麼多年的牌，特別有趣的事也記不太得了，但打牌的目的就是大家聚在一起聊聊天打發時間，當然過程一直都是快樂的，因為都是自己認識的人打牌，沒有一定要輸贏多少的壓力。一群老朋友打了十幾年的牌，沒有因輸贏而散伙吵架，也沒有人因此沈迷或敗財，只因他們一直以來都在「逛花園」（最輸有限度制）。

只是象徵性的陪六舅、六舅媽及亮叔摸了幾把，目的除了是了解二老往日打麻將休閒時的情形外，更是代替二老向這些過往陪他走過退休休閒時光的老朋友們說聲：謝謝！



2022
03/01

[新店]
天氣晴

靜思語：

「生命因利他而豐富，
慧命因自覺而成長。」

喬麗華



已經不記得在過去的一年多裡，從家中到台北慈濟醫院的這條路走過了多少次，但這次的心情卻是最平靜的，因為這次去拜訪喬主秘，不是為了要討論父親的病情，而是為了要記錄父親人生終曲最華麗的轉身。

進入主秘辦公室的會議室後，發現桌上已經擺好二份書籍，其中一本是台北慈濟醫院趙有誠院長所著的《愛是人間最好的藥》，因此也不難想像接下來的訪談內容會圍繞的主題——遺愛。

我們向主秘請教了二老與慈濟的結緣過程，以及為何在人生最終曲選擇當大體老師的偉大決定？主秘一如往常地用平和的語氣慢慢說道。

我記得在民國98年的某一天，林副總打電話給我，談到有一位林碧玉師姊自上海回來，因心臟不舒服，需要協助就醫。她同時告訴我，這兩位是慈濟在上海推動慈善志業過程中，幫了很多忙的人。

後來深入了解，才知道大約在25年前，當時宗齊師兄及碧玉師姊在上海台灣企業聯合推動的「萬粽一心」活動中，出了相當多的力。當時碧玉師姊與一些企業界的老闆娘幾天幾夜地忙著包粽子，但是進度仍然落後很多。宗齊師兄看了就說：「依你們這種速度，怎麼可能包得完？」於是他開始參與動手改進包粽子的各式工作以及作業流程，最後還用遊覽車載了好幾台車的員工一起去幫忙，也就這樣，「萬粽一心」的慈善目標才有可能達成。這對慈濟而言，除了是圓滿一次募心募愛的活動外，更是對大陸慈善志業推動上有相當大的鼓舞。後來，證嚴法師及精舍的師父們知道了「萬粽一心」的因緣後，也稱讚這是一個很有心及很有智慧的活動，除了用台灣家鄉的粽子讓旅外的員工可以一解思鄉之愁外，又可以盡一己之力做善事，也幫助慈濟在大陸種下了善的種子。

之後，宗齊師兄持續地陪伴碧玉師姊做慈濟，包括到甘肅去蓋水窟。當時甘肅尚未有水窟，當地居民為了得到生活用水，都需翻山越嶺去取水，而其中也包括小孩子，若不幫忙他們解決取水的問題，小孩子沒有時間去上學，教育的問題也無法解決。另外也曾參與安徽全椒敬老院的關懷活動，以及和大上海慈濟人前往江蘇進行「光明行動」，協助窮困的白內障患者重新看清楚、恢復視力。宗齊師兄在四川汶川大地震時也是為善不落人後，積極地慷慨捐助當地，這是早期宗齊師兄在大陸與慈濟結緣的故事。



後來98年宗齊師兄與碧玉師姊回到台灣，也是我第一次跟他們接觸，這十多年的互動中，碧玉師姊總是帶給人溫暖，很會照顧人，特別是非常疼惜醫護人員，而宗齊師兄就是她背後的推手及靠山。一直以來，宗齊師兄在醫院就是一個聽話的好病人，醫生說什麼他就做什麼，在平日裡就是一個很和藹可親的人。

他在人生終章決定做大體老師的過程中，我認為他是很坦然的，心裡是做好準備的，我只是在等一個時機點跟他確定而已。宗齊師兄這一生可以如此地付出與奉獻，令我非常的尊重與敬佩，所以覺得應該要為他在慈濟的大藏經上留下典範身影，但這當然一定要得到他本人及家屬的同意，我很高興宗齊師兄在人生的最後，依舊坦然不留遺憾，決定捐贈大體貢獻醫學教育，用大愛利益眾生。

宗齊師兄這一生活得非常精采與有價值，廣結善緣，樂善好施，若要一句話來形容他的一生，我會想到靜思語中的一句：「生命因利他而豐富，慧命因自覺而成長。」這就是我認識的宗齊師兄。

2022
02/25

【新店慈濟】
天氣晴

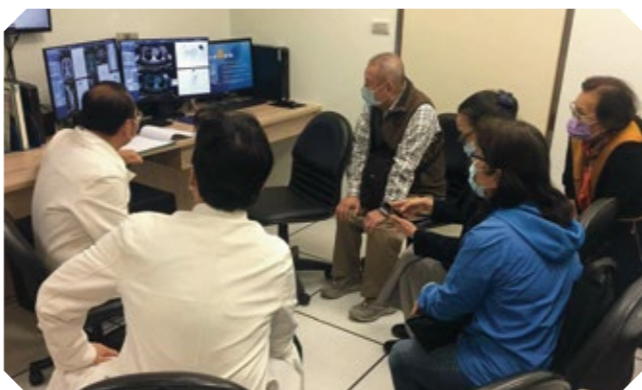


是在 2020 年的 7 月吧！因新冠肺炎留滯新加坡的我，在一個正要出門吃早餐的早晨，接到了阿母打來的電話，告訴我說阿爸的健康檢查報告出來了，阿爸得了胰臟癌，現要安排……後續阿母電話中的內容早已不記得了，因為當時的我腦中早已一片空白。

由於這該死的新冠肺炎，那時回台都需例外申請以及 14 天的隔離檢疫，在此期間感謝慈濟醫院為阿爸做了醫療會議及手術的安排，而在這段時間阿爸的手術後恢復情形是良好的。



今晚是到花蓮錄歌的異鄉夜，也將會是個多情夜，多情的不是男歡女愛，而是要回憶這過去二年多來，陪伴父親走完人生旅程的各種感情，其中的歡笑，憂愁，悲傷及不捨，各類情感的交雜，使得這再熟悉不過的 JACK DANIEL'S，也變得五味雜陳。



在阿爸手術後陪伴其復原的幾個月裡，我們除了陪他打他最愛的麻將外，也開始陪他到台灣各處走走，其間也曾回到了宜蘭舊廠去看看，我們當然知道舊廠早已人去樓空，但我們看的是少年時光，阿爸看的卻是往日與老幹部們打拼的種種。

後續大哥在十月中因為公事需先回到上海一趟，記得當時我只跟大哥說：公司就交給你，老仔就交給我！你放他去忙吧！此時的 JACK DANIEL'S 竟帶些兄弟感情的鹹味……

JACK DANIEL'S

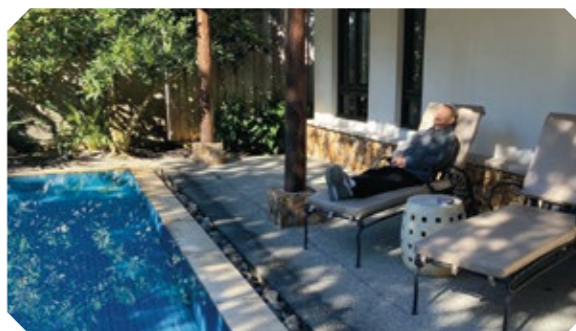
的
五味雜陳

劉祖坤



在阿爸開始化療的期間，一直都有不少的親友陸續到家中來探望阿爸，阿爸沒有因為自己的容貌已見憔悴，而婉拒友人於門外。在阿爸與友人的互動中，阿爸始終是堅定的，反倒是親友鼓勵的言語中帶著不捨，懷念的言語中帶著感謝，有人忍住了眼淚卻紅了眼框，有人捺耐不住而轉頭拭淚。此時的 JACK DANIEL'S 竟帶著心疼的酸味。

後來我因為簽證即將到期的原因，也需在 2021 年 1 月回新加坡一趟，但命運總是這樣的愛開玩笑，在此期間阿爸的癌細胞轉移了，而我隨後也在 2 月回到了台灣，隨後阿爸也將展開難受的化療療程。雖然阿爸總是那麼的堅強不喊疼及完全的配合醫療，但為了轉移及調整他的情緒，我們走過新中橫，上過合歡山，到過鵝鑾鼻，時而訪友唱歌，時而渡假發呆。阿爸退休後走過 80 幾個國家，到過南北極，看過大山大海，在他生病治療期間，仍願忍著不舒服跟我們到處走走，我想他是除了怕我們擔心外，他也想在他的餘生，再看看這片他生長的土地，再會會他思念的人。此時的 JACK DANIEL'S 又有故鄉及親情的甜味……



大概是在 2021 年年末吧！在一次陪阿爸打麻將（這也是阿爸最後一次打麻將）的過程中，牌局僅至西風三，一向打牌老練的阿爸，竟已相公了四次，其實當時大家都已覺得怪異，只是不忍說出口罷了。後來我請慈濟醫院安排了腦部的斷層掃描檢查，那時還擔心阿爸起疑，還特地加了其他部位的檢查。檢查結果出來了，已經往腦部轉移了。不願放手的我，還是找了當副院長的游爸，有關的治療方式，游爸什麼也沒說，只跟我說：阿坤啊！嚙通擱做彼咧啊！醫學可以做的，醫院早就做了，看如何可以給他爽快，就做什麼吧！

時間來到 2022 年的 1 月，阿爸開始沒有進食了，此時的阿爸思緒時而清醒，時而斷線，清醒時阿爸曾經說過：在這些時期，他雖失去了健康，但他也重拾了親情！所以他是知道他的人生將進入終曲的，但他也無要求及交代任何的事情，彷彿一切該做的，就依其一生泰然的心態處理。

阿爸進入人生終曲的前幾天，阿爸以雙手合十代替了言語，那是他自己與自己的對話，或是與佛祖的對話吧！雖然我們聽不見他說什麼？以其一生待人的態度，多數的對話內容也跟親人友人的祝福有關吧！

2022 年 1 月 29 日的清晨，我對已拿掉身上多餘牽絆管線的阿爸說：您一生留給親友眾人的福報已經夠多了，而每個人都有其必修的功課，就讓我們自己修吧！您無需牽掛，我們都會好好的。心跳儀靜止了，此時的 JACK DANIEL'S 已全然無味。

前往花蓮錄音的第二天（20220328）早晨，我們離開飯店前往錄音的地方，路程車經過花蓮慈濟醫院及慈濟大學，因為是我送您來這裡的，所以我知道現行您仍在裡面，又想起下午要錄製的歌詞，窗外的景色已是一片迷濛，是淚？是雨？早已分不清楚！

我已不再遇見你，見不到你；多想說句你好；雖然我不知道你過得好不好；最深的關心也可能會是毒藥；是我糾結過去？還是我多情的打擾？

2022
03/28

【花蓮】
天氣時陰時雨



今天的我，只想唱歌給您聽

劉祖坤

♪ 落雨聲 哪親像一條歌；誰知影 阮越頭嘸敢聽；
異鄉的我 一個人起畏寒；寂寞的雨聲 捶阮心肝 ♪



江蕙的這首「落雨聲」，應該是很多人都耳熟能詳，甚至都能朗朗上口的歌曲了吧？但自從為了這幾首「唱給阿爸聽的歌」，在一個月多次來回新店及花蓮的160多公里中，也才真正的聽見思念的「落雨聲」。

背了好久的歌詞，以及練了無數次的和弦，原以為應該都沒有問題了，但卻被突如其來的思念情緒壞了事，一次又一次的中斷了錄音，始終未能唱好。

為了彈出思念，我將吉他換了新弦，您聽見了嗎？

為了唱完歌曲，我將情緒壓了又壓，您聽見了嗎？

是選歌的失誤吧？還是對自己情緒控制的過度自信？思緒隨著歌詞在跑，眼淚隨著思緒在掉，酒精不但已無法協助我安定情緒，反而助長了思念的翻攪。

隨著「彼個所在」的歌詞來到～

♪ 你今嘛住的彼個所在 咁有習慣；係
唔係想去邊 就去邊；要照顧好自己；
I miss you so much.. 很想很想你～♪

老師一遍又一遍的說著：這裡情緒收一點，我們再來一次……

但此時的我想對阿爸說：若可以有來世？我們再來一次……

收拾好情緒，歌多唱幾次，我一定會將思念錄完。我當然知道您不會嫌我唱的難聽，更不會怪我未能唱好，但我的愛唱歌，是遺傳自您。所以今天的我，只想好好唱歌給您聽。

2022
03/28

[花蓮吉安]
天氣陰

一生泰然，何需留名！



陳勇龍

城門口入城的官道上，揚起陣陣的塵土，幾台裝飾華麗的馬車急駛入城，話說此時的青浦城內，早已站滿了來自各地身著鮮衣華服，腰佩亮劍的武林人士，原來這是傢俱業一年一度的招標比武。

比武開始後，各門派上場者眾多，但幾個時辰下來，擂台上站著的仍是虎背熊腰，金髮碧眼的北美勇士，而擂台旁盡是已被折斷的華麗佩劍，而當初在廣場旁高談闊論的看似高手們，均已紛紛噤聲已無人敢再上場。

又半個時辰安靜的過去，就在金髮老美仔要宣布：「東土無能人時」，一句「稍等一下」打破了場上的低迷氣氛，而眾人將眼光移向廣場旁的小酒攤，只見一身材微胖，身著格子衣裳的老頭，案上擺了二兩白酒壺，一盤花生米，以及一個暗沉無光的木閘。不等老美仔開口，老頭輕拍木閘，木閘激射而出並向老美仔飛去，「蹦」的一聲，木閘重重的撞擊在老美仔胸口上，隨後反彈而上向空中彈起，老美仔也後退了幾步但並未倒下。不等木閘落地，格子衣老頭隨手彈出一粒花生米，花生米急速射中木閘，噹的一聲！隨後一陣耀眼的青光急速射向老美仔，老美仔為求自保而急速後退，反至倉惶狼狽的跌下擂台。眾人回過神來，才看清楚是一柄泛帶丹青色的上古名劍，斜插在擂台上，而旁邊無數的斷劍亦同時被震的發出低鳴聲，就像是在向古劍致意。

未等眾人語，格子衣老頭起身，拿起未喝完的二兩白酒壺，轉身向城門口走去。老美仔大聲問道：你是什麼人？格子衣老頭舉起拿著酒壺的手揮手道：一生泰然，何需留名！眾人又問：名劍不要了嗎？格子衣老頭輕道：留在我身旁若只是待在木閘內，是名劍也是枉然，若留給後世更有用的人做更多的事，它才是上古名劍。語畢老頭的身影，也消失在夕陽西下的城門口。

傾

給二老的一封信

訴



收件人地址：

齊心泰然的思念所在

二哥

寄件人

五弟 劉宗紅



敬愛的二哥

您是我永遠的二哥，是上帝的巧妙安排我們在同一家庭以親兄弟相識一起生活成長。民國75年時逢石油危機景氣蕭條，我毅然離開原本從事16年的建築行業，與老六合創塑膠射出廠於土城工業區做為基勝公司的衛星廠。後於民國76年遷廠至宜蘭頭城並於當年合併進入基勝工業公司，而我也成為公司的成員。然時光飛逝在頭城一晃15年，而後於西元2001年公司西進中國上海，最終在2016年退休離開公司，這就是我有幸追隨您共事30年的歷程。

您是一個外表嚴肅但內心卻十分的宅心仁厚，對待員工照護有加，寬宏大量的親和力，使得公司相處久的老員工皆永銘五內。公司於2001年間因台灣工廠競爭困難，必須遷移西進上海並結束頭城工廠，當時台灣因外移工廠留下勞資糾紛屢見不鮮，但基勝公司二位老闆給我的明確指示是從優資遣，尤其您更交代的一句話要以耐心溝通，讓我得以順利執行完成員工遣散工作，也由於勞資的圓滿和諧，故時至今日在地方上提及基勝公司仍倍受尊崇。

雖然您已走了，我還是想對您說：願二哥跟隨菩薩，在極樂世界聽經修行永無掛礙，我們會永遠思念您，在心中。

阿江（老五）

2022/03

尊敬的公公：

德；正直律己。老吾老，以及人之老。幼吾幼，以及人之幼。仁者愛人，有禮者敬人。愛人者人恆愛之，敬人者人恆敬之。紅塵中千錘百鍊，時光荏苒，慎終如始。修己惠人，篤行致遠。壽者，福之本也。福者，慧之基也。念念思警策者，慧之萌，而福與壽之源也。慈心蓋之能以滋潤為其長養智慧資糧，猶如至真無上之財寶，故，善用其心也。隨和心寬廣，遇事有康靜，謙恭爾安和，質同泉湧般，萬物滋養常。同心同德同懷恭敬。何以守位曰仁，何以正人曰義。

約，在幾年以前我們一起同遊日本，由於日本受到唐文化的延續至今保留了相當程度的文化精髓和文化遺跡。文化底蘊的承托和時代發展的結合呈現出了別具特色的時下之地。有盛唐時期的佛殿，也有本土的神社等多樣文化，圓融同匯聚於此。使得來此無論是旅遊觀光亦或是循跡歷史文化等等，皆可因人而異契合自己的感受。故此，雲山游水參訪文化特色之處，我們一行也得以在此過程中得以滿意。當時，我正在觀閱一本佛像集圖冊，由於當時看得專注並未覺察阿公已然坐在身旁，這時忽聞一聲「這尊佛像的名稱叫什麼」我下意識的懵然抬頭一看，當下歡喜備至。緊接著報佛名號來。詳盡交流良久。瞭解到阿公文化知识廣泛，理事通如，當下忽感，真空法性如虛空，常住法寶難思議，我身影現法寶前，一心如法歸命禮。感嘆，如是因緣清淨寶潔，潤笙普慧德永明樂。人人一致物我皆融於萬境，嘉言懿行常伴與然隨之，在塵無塵虛空無涯，宗正齊直歸複自然，感念感恩追憶至此。

媳婦 李樂

2022年5月12日
壬寅年四月十二



寄件人

上海～李樂

收件人：

尊敬的公公

收件人地址：

齊心泰然的思念所在



寄件人

新加坡～林玉民

收件人：

親愛的父親

收件人地址：

齊心泰然的思念所在



親愛的阿爸～

我與您是相識於1997年的上海，當年是透過友人的介紹得知您的工廠正在尋找彩印廠，於是登門拜訪，您同意接見我們。拜訪結束時已接近中午，您留我們一起用餐，在那個時期可以吃到道地家鄉菜是可遇不可求的事，於是印象特別深刻。

後來因緣際會，我成了您的媳婦，還沒有成為媳婦的那些日子和您應該只能算得上供應商和客戶的關係，但當我遭逢一些變故，您並不在意和我的熟悉程度，仍舊答應幫忙施以援手，緣份的安排，我就做了您的媳婦。

您隨和開明的態度，和一般同年紀的長輩非常不一樣，您不糾結於過多的繁文縟節，反倒常說我是老古板，古早人的腦袋。

我還記得，某年我的外婆進加護病房，您及婆婆知道，我與外婆的關係後，怕小孩在旁，我不能專心照顧外婆。當天特地坐高鐵南下台中，把小孩帶回北部，我們約在車站，您們接了小孩後立即再搭車北上，還告訴我：安心照顧外婆。迄今我仍舊感念您們。

何其幸運，您待我如己出，尤其在我和小孩移居新加坡後，您仍都會安排進新加坡，探視我和小孩。有回在朋友的介紹參加報名改變的課程，課程結束的當下，老師總結提到～若門戶總是門庭若市，川流不息，每天都像是在過年過節，此戶大善人家也。古語云：積善之家，必有餘慶。當下腦海裏立即浮現的場景，就是家中常常像是在過節，由於種種因素，您們總是像空中飛人，但只要兩老一著地，家中肯定坐無虛席。

雖然您已走了，我還是想對您說：很幸運可以成為您們的家人，何其有幸可以在這樣的氛圍學習處世哲學，在您的身上看見～宅心仁厚的體現；身體力行實踐；厚德載物之風範。孫女看到阿公種種事蹟，也深以阿公為傲。

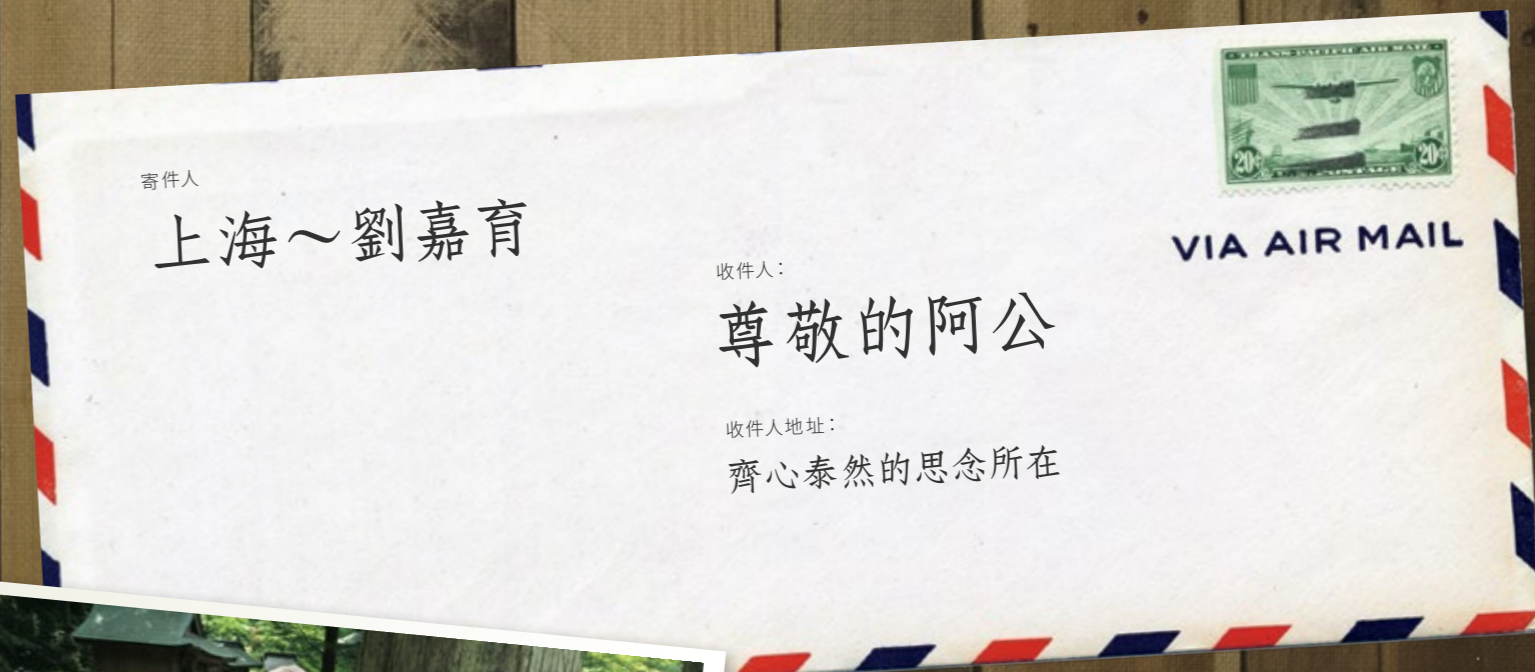
媳婦～玉民

2022/03

尊敬的阿公
心如工畫師，能畫諸世間。
然不離於心，有彩畫可得。
心者貌之根，行者心之表。
德欽之明矣，淨慈嘉者也。
沛然清寧延，妙理徹闢朗。
丹心照頂荷，吾日亦三省。
歡喜浴清尊，雲上青霄合。
步踏著岩修，化育恆元常。

孫子 嘉育

2022年5月12日
壬寅年四月十二



寄件人

Tiffany

收件人：

Grandfather

收件人地址：

齊心泰然的思念所在

Dear grandfather

Although I don't have many memories of you but I remember you coming to Singapore to visit us and at night you and grandma would take me to the playground and you would always push the swings for me. This doesn't seem special but I would only go there when you came over because my mom doesn't take me to playgrounds, so you coming over and taking the time to walk and take me to that playground was special.

I want to tell you how grateful I am to have you as a grandfather. I never told you this when you was still here but I wish I did. You never supported me directly but you were responsible for providing me with a great education which sets me up for a great future. You never set any expectations for me to reach, you just let me live happily in Singapore and would come and visit. Even though we didn't spend that much time together, the moments where we did were always positive, like playing mahjong and going fishing.~

Tiffany

2022/04

親愛的 阿公：

我沒有太多和阿公一起相處的記憶，可是我記得每次您來新加坡看我們的時候，您和阿嬤都會帶我去小公園。您總會幫我推著盪鞦韆，這雖然看起來沒有什麼特別，但是對我來說，卻是印象非常深刻的童年回憶。因為只有您來新加坡的時候，我才有機會去盪鞦韆，因為媽媽從來都不帶我去那個小公園玩。

我想告訴您，我有多麼的幸運可以成為您的孫女，在我還有機會的時候，我卻沒能親口對您說，但我好希望能親口告訴您。

雖然我們並沒有在一起生活，但您提供支持我在新加坡接受最好的教育，讓我有更好的未來。你從未對我設定任何目標，而是讓我自由自在，快快樂樂的在新加坡生活。即便我們沒有太長的時間相聚，可每當在一起的時候，我們都充滿了歡笑與笑聲——釣魚、打麻將、打高爾夫。

孫女 - 思彤

2022/04



自幼疼惜我們的阿舅；成就擱袂激屎的親戚；慷慨出手大方的頭家；頭腦變翹一流的老師；多聞健談的忘年好友；

浮雲一別後，流水十年間
人生天地間，忽如遠行客

時間回到五、六十年前民國55年，一大群5至10幾歲的孩子，最大的驚喜和期待的是晚餐後扣、扣、扣的木門敲門聲，是二舅來了，帶著大家的期待「糖果」。在物資匱乏的時代，白脫糖、白雪公主泡泡糖這簡單的滋味，帶來給我們的是兒提時候滿滿的幸福。

您當時年約30上下任職於大同電鍋，每隔數月會南下出差高雄，不管工作到多晚，您總會專程去探望住在高雄，一大家十口老家境清苦的大姐（母親）、大姐夫（父親）。雖然是簡單的「伴手」隨手，這其中蘊藏的是姐弟情深和對晚輩滿滿的疼愛，也因為這樣的深刻印象，您一直都是我們最親的舅舅。如今我們兄弟姐妹年紀都已逾半百，每每聚會時無意中談起，眼神中還會透露出仿如昨日的興奮，這樣簡單的幸福將會永遠的烙印在我們的記憶中。

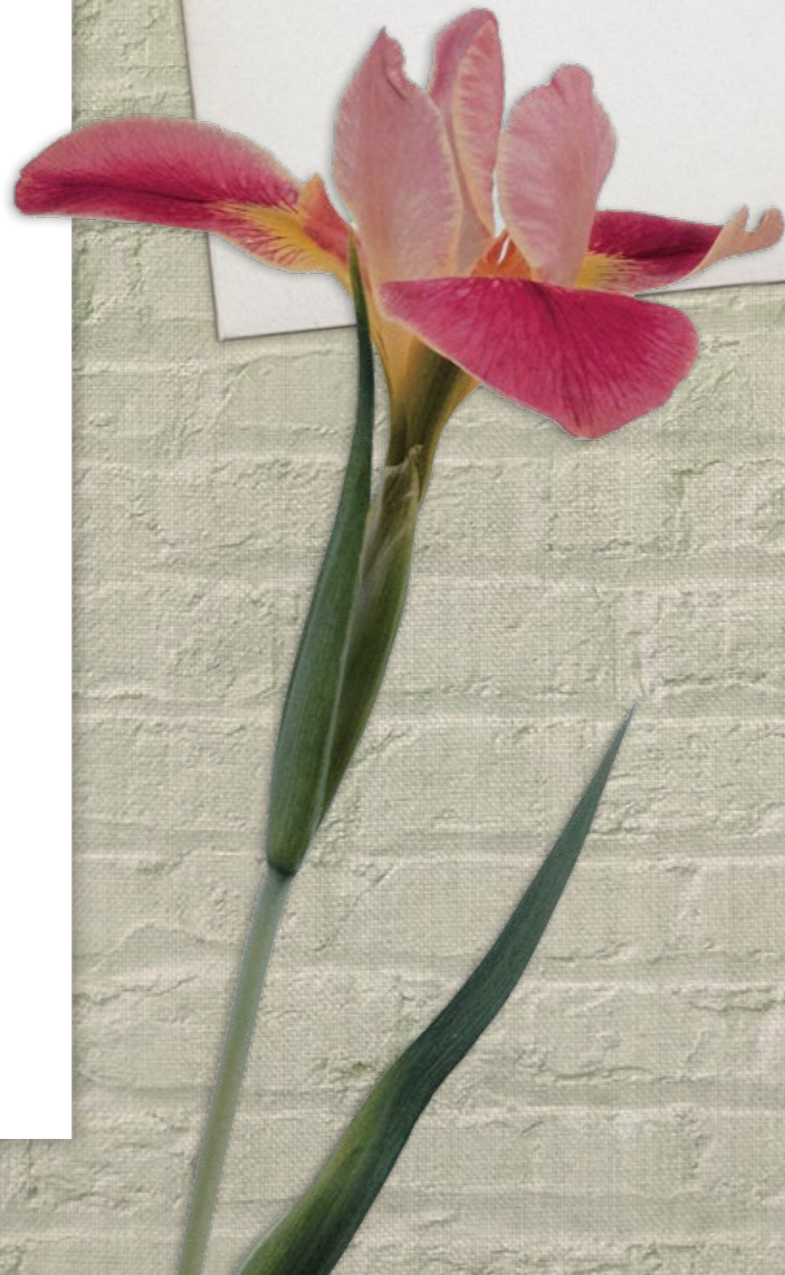
您是個不是會把大道理常掛在嘴邊的人，但總是在他人最不經意的時候，就已經不求回報的默默地付出了。當下他人不會感知，但時候到了，才會突然驚覺您已經有所安排了，事業、職工幹部的向心力、慈濟護持、退休生活方式都不可勝數。

「捨得」能捨才能得，能說會道的人比比皆是，但真能實踐的又有幾人，這樣的大智慧並非簡單言語足以表達。最後一次去家裡看您，您略帶感性的對我說：您遺憾您的兄弟姐妹都沒有能「拈條條」。也勉勵我們有機會兄弟姐妹要常聚一聚，才不會有這樣的遺憾。

雖然您已走了，我還是想對您說：謝謝您的提攜與照顧，也謝謝您為我們樹立為人處事的典範，我們將永遠懷念您。

淑園和仁耀

2022/03



親愛的姑丈！

在我小學三年級時，您跟四姑姑結婚後，我就多了一位比較親的姑丈。讀書期間常常去您家看姑姑，覺得我的姑姑好棒，要工作還要煮菜給員工吃……。隨著歲月成長我結婚生子……。您的公司也遷往上海擴大經營。

101年您招待我們林家眾侄輩孩子們到大陸黃山旅遊，109年初又招待我們去貴州旅遊，這兩次旅遊讓我們更加熟識！您是位平易近人的大企業家。

109年底我女兒腦受傷需復健，我的住家需上下樓梯，女兒出院後，您讓我和女兒住到您家，方便就近到醫院復健。有您愛的關照，我女兒復原得很快，隔年八月可以回到花蓮職場正常生活，我非常非常感恩您給我們的愛與關懷。

您是我的善知識，從您那學到為善要及时，生活物資不浪費，為人要真誠，這些都成為我人生的第二堂必修課，我將謹記學習。慈濟早期到甘肅援建水窖及學校，經過您的詳細說明，方知原來姑丈在慈濟做了這麼多，難為能為的慈善事，好感動。您說：要做的事要及时（助人），時間不等人。這句話（無常）讓我印象深刻。

姑丈啊！您對生命做果斷的決定，大捨您的身體，造福醫界。您獻身說法，好感動，也是我追隨（大體捐贈）的決定。我想對您說：我好想您，您好偉大，好勇敢好福報，祝福您往生極樂世界。

燕青

2022/03

收件人地址：
齊心泰然的思念所在

親愛的姑丈

寄件人

林燕青



親愛的姑丈～

我對您最早的記憶可能是我的三四歲的時候住在您家，在我三歲的記憶裡～您的樣子是很嚴肅很兇。可是您從來沒有對我兇過，可能那時候的記憶是您護著我而在罵兒子吧。我從小就叫您姑丈，但我小孩子出生以後就改叫「丈公」。您從小就叫我「妹子」，到我 40 幾歲，生了小孩子以後，您也一直想要改叫我英文的名字，可是您發音不出來，後來還是叫我「妹子」（音：眉啊）。

我還記得，您曾跟別人說：你不要小看她，你知不知道她多能幹，她一年的年薪是多少！我很高興知道您為我挺身而出。

雖然您已走了，我還是想對您說：我會想您，我很遺憾沒有多陪您去旅行，但是我永遠記得我們所有去過的地方，還有不管去哪裡您都是開放的接受新體驗，不管我出什麼主意，您每次都說：「好吧試看看」。我要感謝您對我從小的照顧還有一直對我們全家的照顧。我一直都沒有跟您說過，我非常感謝您對我的信任，我一直感覺得到您都清楚，還有重視我的能力還有成就。

Phillis (妹啊)

2022/03



寄件人

德國～林君玲

收件人：

親愛的姑丈

收件人地址：

齊心泰然的思念所在



思念的姨丈

記憶中，四姨丈您是一位沈默寡言的長者，在互動中可體會到您真誠的一面，您話不多但言之有物，自有見地；不拘世俗小節，卻自有原則；待人真誠並關心社會。

您和阿姨結縭一甲子，鶼鶼情深，互補的個性讓您們離不開彼此。

姨丈您一生灑脫，雖走的突然，卻了無遺憾。在生時，家庭圓滿，事業成功。身後，遺愛人間，讓人感佩懷念。

別了～姨丈！我們懷念您！也永遠記得您打麻將「謀定而後動」，「深謀遠慮」總是贏多輸少的傳奇。還有打高爾夫球「歪打正著」一桿進洞的精彩趣事……別了～姨丈！「上善若水，靜水流深」是您一生的寫照。

明山

2022/04



寄件人

陳明山

收件人：

思念的姨丈

收件人地址：

齊心泰然的思念所在



寄件人

金柏菁

收件人：

小劉

收件人地址：

齊心泰然的思念所在



親愛的小劉～

我是在 1998 先認識了碧玉姊在慈濟，跟著在 1999 年在端午節前的慈濟包粽子見到了樂觀堅強吃苦耐勞的您，當時只見到您全力以赴專心認真的工作，不苟言笑但客氣的對應。後來跟著我們幾對夫妻一起去外地打球，才發現您的心地善良，宅心仁厚，沈默寡言卻字字珠璣。我們覺得不好吃的，您都可以不浪費的吃完，原來您不像外表那麼的嚴肅，甚至非常幽默，所以我就大膽的縮減年齡的距離喚您～小劉。為此還鬧了笑話，我打電話找小劉，您竟叫兒子來接電話。

我還記得，一次在名媛的會長杯晚宴，我們都打扮成初高中生戴了假髮，我坐在您旁邊故意逗您，您正經八百的轉過身去不理我，待我出聲，您叫我肖～。從此玩得太瘋，您就叫我肖～。您不會說什麼冗長分析的話，有事跟您商量，您就簡單的說沒問題，沒關係。

雖然您已走了，我還是想對您說：小劉，劉桑，我們的麻將還沒打完呢！我們的旅遊還有呢！真的非常想念您，想念您被我們鬧得無可奈何的妥協靦腆的摟著碧玉姊的表情，壓抑著內心的喜悅，又不可太高興的笑容。最後我想說～失去了一位令人尊敬又可愛的大哥，非常非常的難過及千萬的不捨，正見的您，正思維的您，正信的您，智慧是您，祈願您蒙阿彌陀佛慈悲願力加被，離苦得樂，往生極樂淨土，蓮品高升，得不退轉，還入娑婆，廣度眾生，成就無上佛道～南無阿彌陀佛～

柏菁（肖～）

2022/03



收件人地址：
齊心泰然的思念所在

收件人：

宗齊兄

寄件人

蔡文達

親愛的少年仔

2013 那一年，有幸受到您與碧玉姊及您們二兒子一家人的邀請，到新加坡乘坐豪華遊艇於泰國普吉島跨年。海上渡假見到您玩水，游泳，騎水上摩托車，朝氣滿滿，您時年75歲，這種體力及活力甚為羨慕，因此稱您「少年仔」不為奇。

您為人正直，宅心仁厚，對人和善，努力奮鬥，成就一生，身體健康，能吃能睡，到處旅遊。您曾告訴我要把握時間玩遍世界各個角落，甚至只要我們開口相約，重複二三次相同的地方，您也欣然一同前往。記得我們第一次中南美洲旅遊途中，您染上「皮蛇」，您自己承受痛苦也不願麻煩別人。您的二媳婦的關心與問寒問暖更是令人感動萬分！

回憶起一向樂善好施的您，在牌桌上也總是展現出您剛毅好強不認輸的一面；我們都知道，讓您拍桌的不是那微不足道的小錢，而是您不喜歡輸的感覺！也正因為如此不服輸的性格，造就了您成功的一生。您比我長10歲，一生努力賺足了財富，更重要的是身體健康，高爾夫球開球比我還遠！您的二個兒子接管事業有成，不需煩惱，退休後有錢有閒，無憂無慮，還有碧玉姊及媳婦貼心關切。您用您的智慧活出了瀟灑精彩的一生，您的成就與福氣是我的榜樣，也是我追求的目標。

天有不測風雲，您在新冠肺炎疫情期間被驗出癌細胞，心中極其不捨，命運的安排為您這一生畫下完滿的句點，功德圓滿。您一生得到許多朋友的尊敬和喜愛，您將會永遠留在我們的心中。在此，送上我最誠摯的祝福，願一路好走！

文達

2022/03



寄件人

黃公杰

收件人：

二老

齊心泰然的思念所在



親愛的二老

有緣與您相識是約在35年前，始於新店基勝公司的設計工程，而經由劉董事長的引薦而認識了您。之後因您的居家的設計，而有了更深一層的接觸，同時也與阿博，阿坤兩兄弟結了深厚的友誼。

印象中的您話不多，沈穩內斂，生活中見平淡，靜語間顯智慧。雖然您已走了，我還是想對您說：二老安詳，感念您的人格風範，不污染，諸佛護念，無掛礙，西方淨土。

公杰

2022/03





親愛的副董

我第一次與您認識是在崧澤村基舜興老廠，我一向都是稱呼您「副董」，而您這麼多年來也都是稱呼我的英文名「Helen」。

您讓我印象最深刻的一件事是20多年前，當我還在公司一名普通業務員時，您給我們新產品核算成本，大家都不敢去催您，就讓我去催。我很緊張地推開您辦公室去要資料，但是您沒有我想像中那麼嚴厲，而是親切和善地告訴我，您很快就會給我資料，讓我再等一會兒。從那時起，您親切和善的形象就一直在我心裡。

我還記得「有一次，開會時，負責開發的程春生發言，但是他的普通話帶有安徽地方口音，您聽不太懂。您就直接說：程春生，我知道你的普通話講得不好，沒想到講得這麼不好，我完全聽不懂你在說什麼啊！然後大家都哄堂大笑。還有一次在公司每週定期開的產銷會時，我發現您睡著了，而且還打起了呼嚕。現在回憶起來覺得您真的很真實，很可愛。」

雖然您已走了，我還是想對您說：副董，雖然您已經跟我們分開，但是您永遠在大家心裡。願您在新的世界可以有很好朋友陪您，一起打您最喜歡的麻將。

Helen

2022/03

寄件人

上海青浦～黃媛

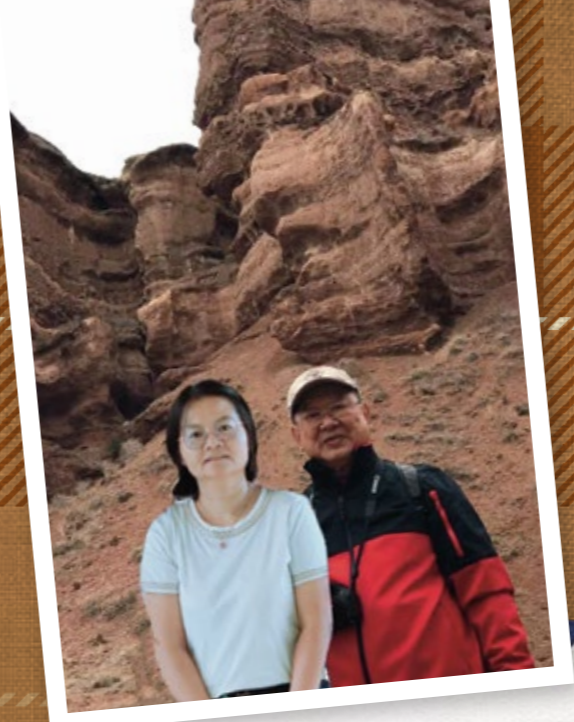
收件人：

親愛的副董

收件人地址：

齊心泰然的思念所在





寄件人

上海青浦～易迎姣

收件人：

親愛的副董

收件人地址：

齊心泰然的思念所在



我第一次與您認識是在1998年的5月，迄今已超過20年了。與您相處的這20幾年中，我印象最深刻的事，是1998年剛入職公司半年左右，在一次核實鋼管重量時，對圓管，異形管區別計算不了解，是您手把手教導如何計算，最後怕我記不住，又特意寫下計算公式，貼在辦公桌邊，您嚴謹的做事風格，從此讓我受益一生。另外您慈悲心懷，心繫員工，記得2000年前後，青浦崧澤村里準備籌備崧澤幼兒園，您非常慷慨捐助近大半籌款，當時我們非常疑惑，捐款數額，您說這樣公司員工子女均不受上海戶籍政策影響，只要願意去上的都可以送去託管，對員工對當地都是好事。對我觸動非常深刻，時刻心繫員工的老闆，一定是位仁慈，大愛的好老闆。

我還記得，有一次您看到我們在擺弄某個電腦軟件，您說能不能也教教您，我們說我們來就好，您說雖然我這個老頭黃土快埋在脖子上了，但是還是要緊跟你們年輕人呀，不能落伍……我們都被您的幽默，打趣，逗樂了。我們才知道您同時是一位幽默，風趣，平易近人的老人。

雖然您已走了，我還是想對您說：副董，您就像我們的親人般，您走了，但是您永遠都在我心裡，就像這兩年一樣，您在台北，我在上海，只是不方便見面而已，您永遠永遠都在……

小易

2022/03



親愛的宗齊爸～

我是在 2001 年在上海工作時，因慈濟的因緣跟碧玉媽和您結緣，因為碧玉媽當初覺得我孤單一人在上海，所以，每週五早上就會打電話邀約我去上海家作客，直到周日才回自己的家，我當時常常請教您很多工作事業上的難題，每次都能學習書本沒教的生命哲學和解決到很多問題。

我印象最深刻的是～我曾問您，在您眼中，人最重要的是什麼？您回我說：是厚道，這句話對我來說一生都受用。我也曾問您，您是如何安排你的工作順利退休，您回我，退休前都已經全部安排妥當給二個小孩，所以，當您要退休，沒有人反對。所以可以體會得到，您是很以二個兒子為榮的。

雖然您已走了，我還是想對您說：感謝您一直以來給與教育與引導，您真的一位令人敬重的長輩。～

明慧

2022/03



親愛的阿公！

我是在 2021 年 1 月在新店慈濟醫院認識您的。我剛開始是稱呼您「宗齊爸」，自從您說我是您的老孫後，就改口稱呼阿公了。您對著我說您是老孫，要好好認真的認真上班喔！這句話永遠放在我的心中。

我印象最深刻的是「坐在沙發上跟您聊過去跟現在的日常，您說您和阿嬤以前為了工作很認真打拚，但您們都沒有忘本。阿嬤做慈濟，您就做阿嬤的後盾，哪裡需要幫忙，您們都會盡所能的幫忙。您告訴過我，我們做人一定不能忘本，要做一個手心向下的人。」

我還記得您說過：如果您身體允許，您希望可以再去一趟美西遊玩。也還記得：我每天利用時間去幫您做足部水腫按摩，常跟您開玩笑的說，今天要做 SPA 喔！您都會開心的說好啊！每次按完您都會動動腳說，腳鬆了，水腫也消了，當然我知道這都是短暫的舒服，但當下看您舒服滿足的表情，我內心也感到開心，永遠忘不了的是，按完後您給我比了兩個讚，還說 happy ending。

雖然您已走了，我還是想對您說：行善造福愛的循環，施比受更有福，您無私的奉獻，讓我們感恩在心，祝福宗齊爸圓圓滿滿此生。」

靖琪

2022/03



收件人地址：

齊心泰然的思念所在

收件人：

宗齊爸

寄件人

張靖琪





收件人地址：
齊心泰然的思念所在

收件人：

追憶故友劉宗齊先生

寄件人

陳清泉



憶起故友劉宗齊先生，心中充滿無限的感恩，是我一生中的第一位貴人，在他的照顧下國泉公司得以茁壯並在業界佔有一席之地，記得在民國七十年間經普勤廖先生引薦前往頭城工廠解決輸送機運轉不順的困擾，歷經三天日夜趕工完成，讓生產順利出貨，為感謝施工團隊的辛苦，特地在頭城海鮮店犒賞我們，這段淵緣歷經四十年，恆久不忘。

因為這次表現，技術獲得肯定，往後數年間，陸續承製了兩條生產線，在那段時間最美好回憶就是每年尾牙，有南寶孫德聰、台和光楊松吉、普勤廖鎮安、大宇陳副總、帆布商及染整商，每年此刻都會帶著愉悅心情前去頭城相聚，席間充滿著歡樂感恩的氣氛。

1996年基勝前往上海青浦設廠，國泉見證了年年擴廠，塗裝線一條接著一條設立投產的過程。每次到上海出差都會前往探望他，在家裡用餐的次數多到記不清，也在家裡住宿過幾次，更多次參與他們家節慶在外面的聚餐，把我當成自己人。

我倆都喜好高爾夫，跟他與大嫂在佘山與天馬高爾夫球場渡過無數的歡樂時光。

讓我印象最深刻的回憶有二事：

其一：有一年端午節前接到劉先生的電話，說明上海慈濟人發動包數萬顆粽子義賣所得救濟弱勢，我除了認購並派出貨車幫忙送貨，真是與有榮焉。

其二：有一次在家裡吃飯，說起他跟大嫂參加慈濟救助活動到甘肅省黃土高原幫當地農民造儲水井的博愛。

記憶中的劉宗齊先生，待人隨和，對人真誠，「嚴以律己，寬以待人」，這八字來形容，非常貼切。

我跟他雖因生意而相識，卻以摯友相待，因此一直稱呼他「劉先生」，他也直呼我「阿泉」。

一生知己無幾，如今他離開人世到極樂世界，我內心吶喊「劉先生來世有幸再當摯友」

陳清泉 敬筆

2022/03

身

影

光陰的
故事

成長

泛黃的相片，古老的信，以及褪色的聖誕卡～羅大佑的「光陰的故事」歌詞如是寫著～我想在每個人的成長過程中，都有著這樣的一本相簿吧！



工廠參觀住宿宜蘭新中華旅社



羅東工廠參觀 住宿宜蘭旅社



課間操



軍訓課



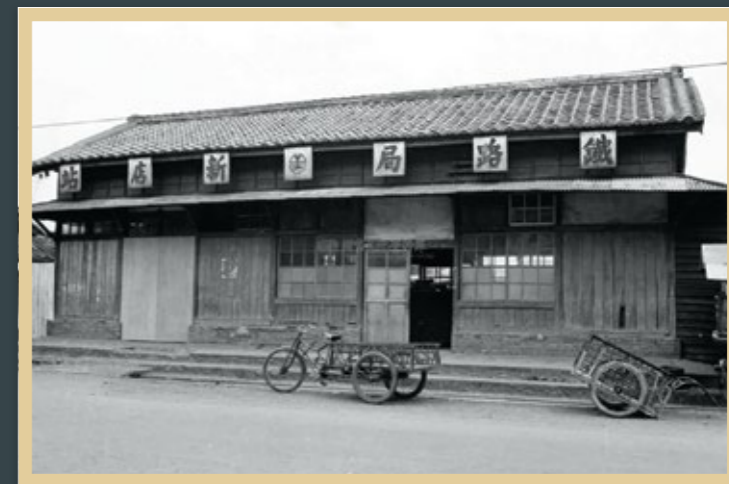
蔡棟原 許貫四 鄭慶文 劉國隆 楊泰華 劉宗齊 陳正堂



體育課後在草地上休息



升旗典禮



家後

江蕙「家後」的歌詞唱出了二老對二娘最深的疼惜～等待返去的
時陣若到，你就讓我先走，因為我嘛嚟甘 看你 為我目屎流～





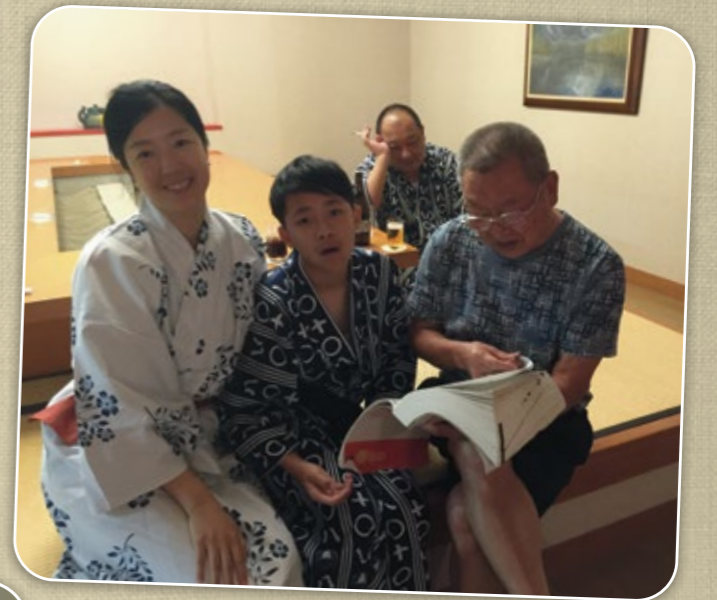


最愛是家人

家人永遠是最心繫的人，而家永遠都是最終靠岸的港口。



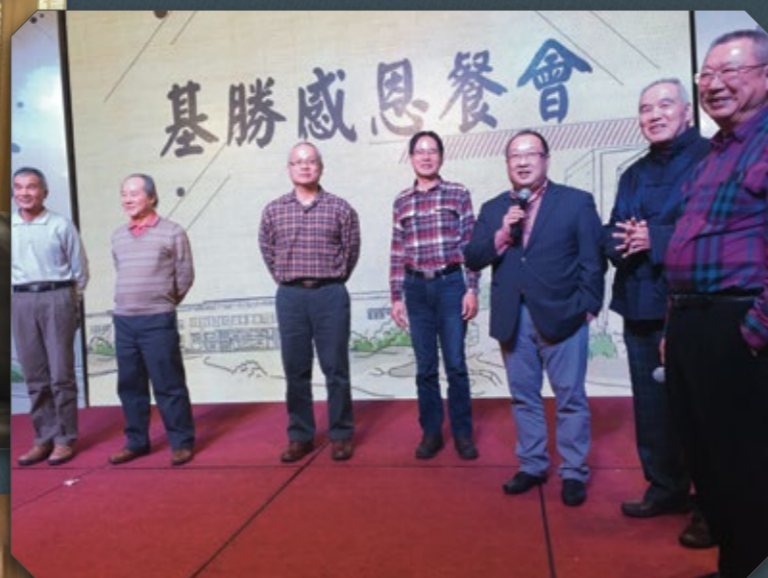




事業

養一個家庭就要很努力的付出，要提供數千個家庭生養的經濟來源，又是何其的不容易，感謝在立業的過程中有你們每一位。







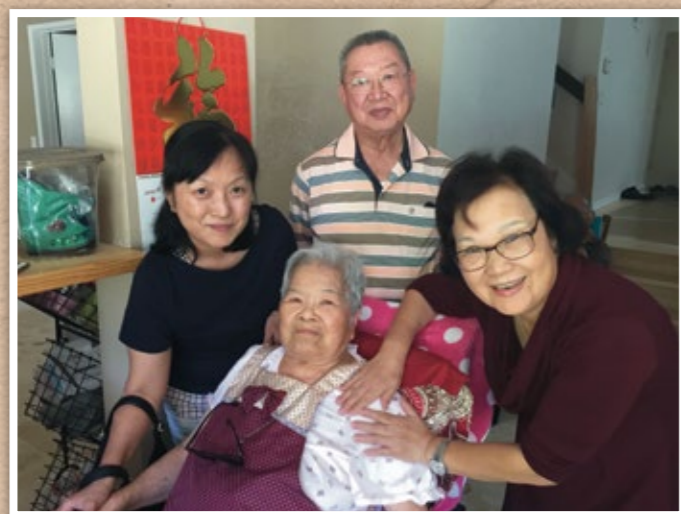
想念的你們

若我的生命是精彩的，那我最該感謝的是在每個階段出現的你們。





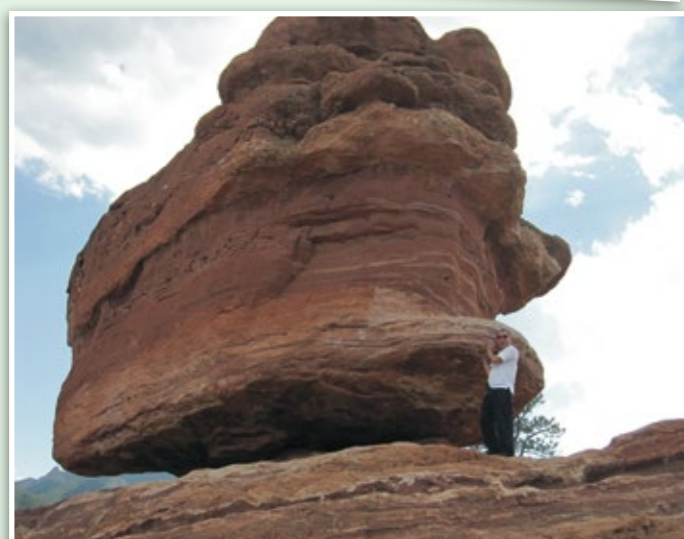




笑看人生

你如何看待這海海人生，有時歡喜就好！





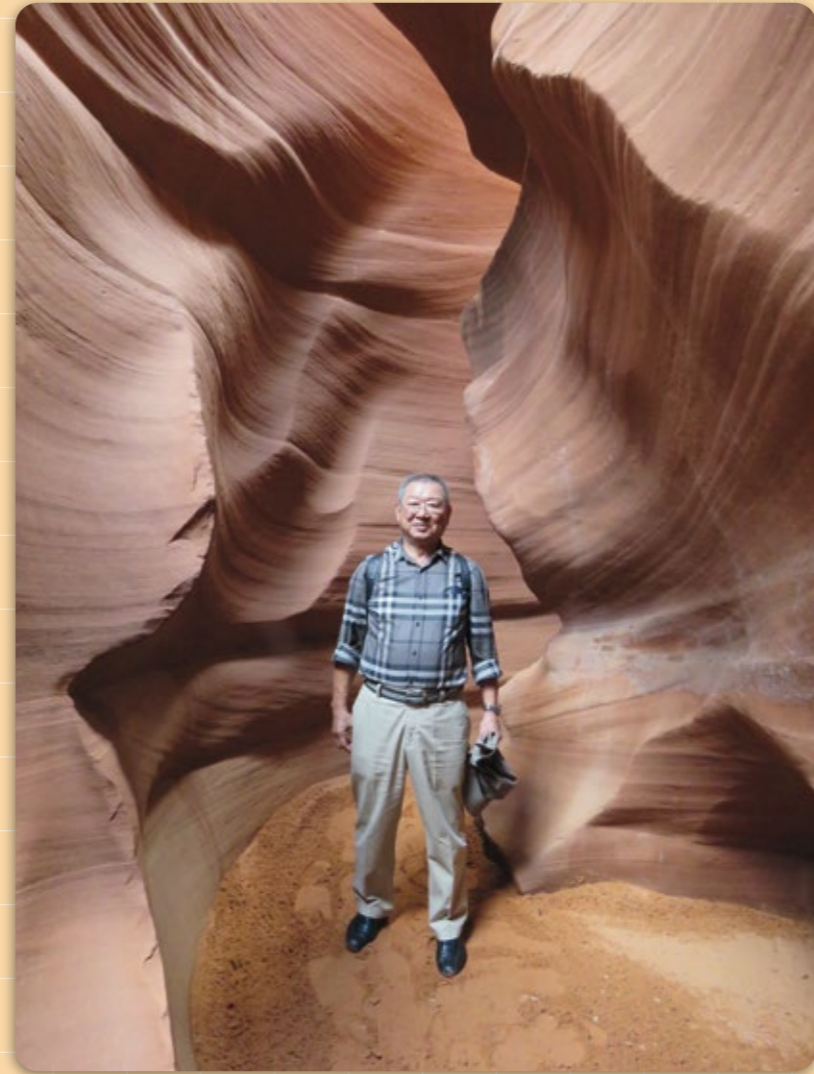


人生不設限

你可以走的多遠？跳得多高？不試？怎麼會知道！

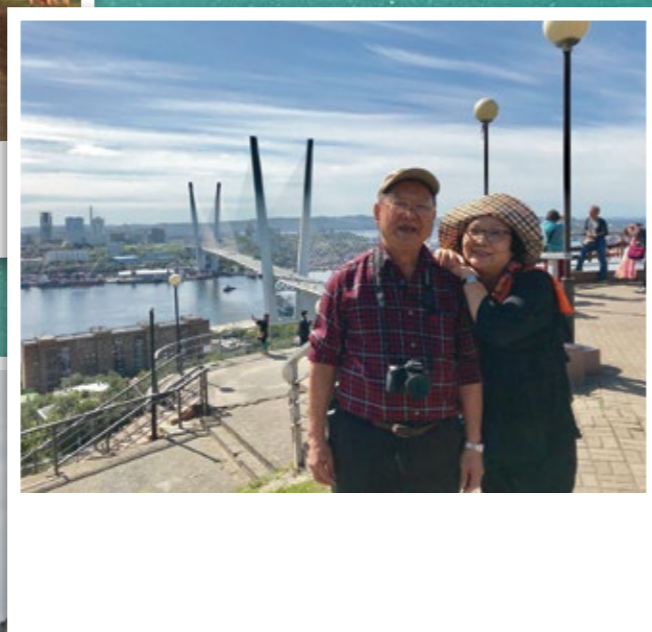






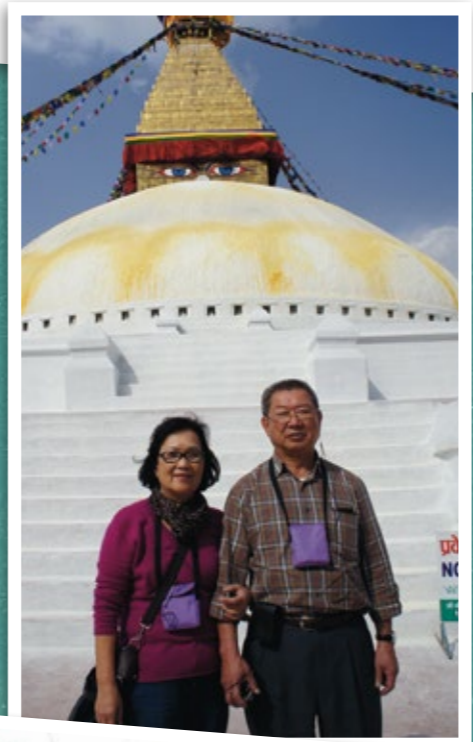
看盡這世界

不出發！你不會知道這世界有多美妙！

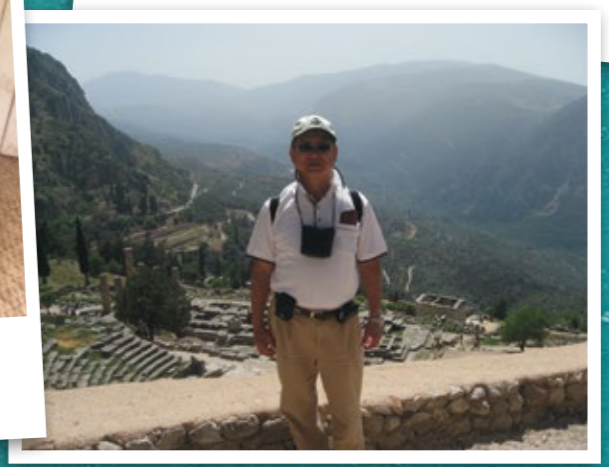
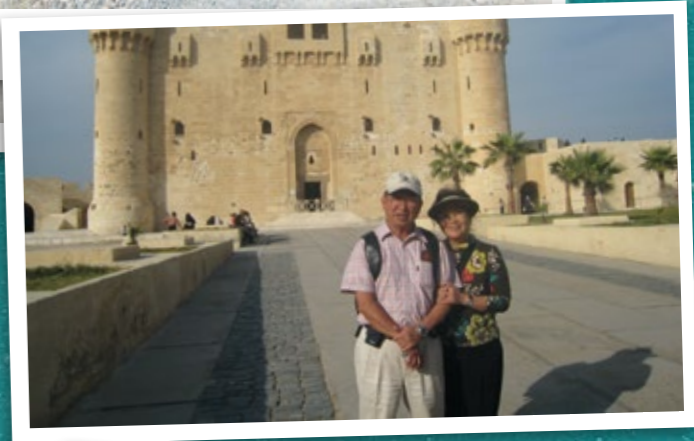
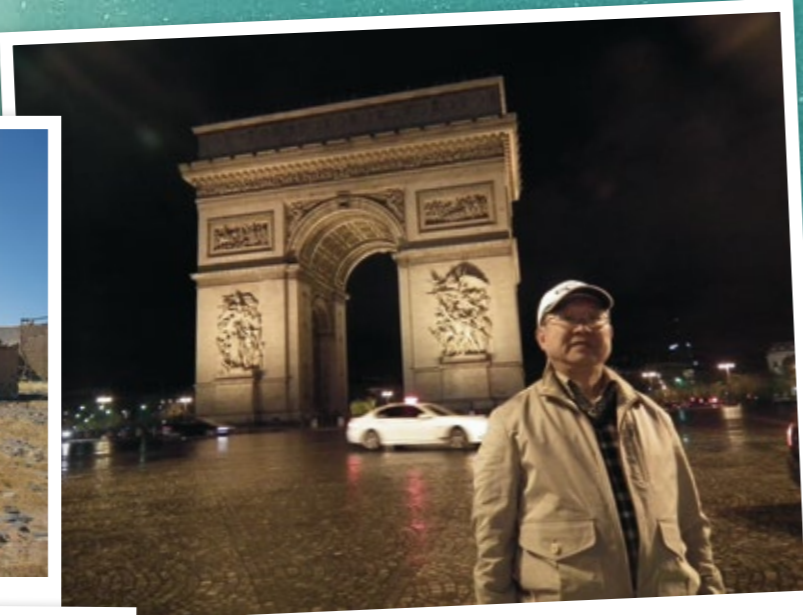












齊心泰然

若已努力了，老天自會告訴你答案。若是心善，上天自會有好的安排！







終

終曲

曲

人生終曲，最華麗的轉身

人的一生難免遇到生老病死，但真正遇上了，又有幾人可以泰然面對？對於身後事的議題，更是讓人害怕啟齒去討論。傳統的思維告訴我們，對於親人的身後事要辦得隆重，逝去的親人才得以得到圓滿，所以常有人將親人的喪禮搞得轟轟烈烈，風光大葬。以往傳統的土葬思維，也告訴我們死後要留全屍，所以身後器官捐贈的善舉，在推動上往往存在著一定的難度，更惶論是身後大體的教學捐贈。

若能先乘除心中的害怕，以及暫拋開舊思維，來了解看看大體捐贈的意義及處理，也許你會有不一樣的認識及想法。就慈濟大學的遺體捐贈辦法來看，基於作為醫學教材之完整性、遺體處理技術的限制及學習者的健康等考量，不是所有的往生者情形都適合做遺體捐贈，另符合捐贈條件後的遺體捐贈，也會依教學目的而有不同的遺體保存方法及遺體啟用時間。由此看來，遺體捐贈並不是一件人人可為，而無人想做的隨便事。

也許更多人關心的是，遺體捐贈教學後的遺體處理方式？依慈濟大學的處理方式，大體老師於教學結束後，全身器官必須歸回原位，並利用手術縫針仔細縫合皮膚，保持身軀之完整，再用白布包裹全身，並穿上靜思精舍師父特製之長衫，之後由靜思精舍師父帶領師生及家屬進行入殮、



送靈及火化儀式。火化後若家屬未選擇領回骨灰，學校將於大體火化後，進行入龕儀式，取一小部分骨灰安奉於學校大捨堂內，大部分之骨灰將於花蓮進行植葬。由此看來，大體老師的身後事是莊嚴而隆重的，更不會有幾世過後無後代子孫供奉的情形。

我想沒有人會想要當自己生病躺在手術檯上時，執刀的醫師是第一次解剖動刀的。所以俗語常云：紙上談兵，無用處！一個醫生的養成，何其不簡單，而大體老師對醫生的培訓經驗又何其的重要。養成一個醫術精湛，仁心仁德的好醫生，又可以造福多少人！所以二老一生處事的泰然，連人生終曲的決定都是泰然的，是偉大的。（附圖為陽明交通大學；國防醫學院；台北榮民總醫院的教授及醫生團隊到無語良師家中做家訪之情形）

另外二老將其遺產預留了大部份將用以成立公益基金會，未來將繼續投入偏鄉教育、貧童就學，以及技職推動等各項公益活動。所以雖然二老已經離開，但相信在不久的將來，我們仍可以在「齊心泰然公益基金會」各項活動上，看到二老的精神，記起二老的名字，想起二老的身影。

所以二老在人生的終曲，大愛的離開，又遺愛未來，這樣的轉身何其華麗啊！



大捨

♪天色漸漸光，遮有一個人，為了守護咱的未來，成做尚蓋勇敢的人；
天色漸漸光，已經不再徬惶，現在就是彼一天，換伊做守護咱的人♪



初夏的六月天，花蓮東方的天空尚泛著魚肚白，清晨的 05:15 我們已穿著整齊出發前往慈濟大學，因為今天是最愛之二老，要開始他的教學課程。
二老用人生教會我們要勇敢，但面對送別，雖然我們已偷偷的練習好幾次，但我們還是沒有學會，再見到二老時，眼淚還是直接潰堤往下掉。我們當然知道，二老的決定是偉大的，我們不該掉淚，但正如院長所說的：無語良師大捨的決定，最難的是家人。而送別最難的是，無法說再見。



2022
06/13
[花蓮慈濟大學]
天氣晴



叩別了二老，二老將與其他七位的無語良師在脊椎微創內視鏡、疝氣學會／解剖學會、骨科足踝醫學會展開聯合課程。正如其中一位無語良師在生前親手寫下的：「盼你們在我身上尋覓，莫要在病人身上猶豫」。這應該就是所有無語良師教給所有學生最大的學問。
我想二老一生泰然，應該不會說這樣文謔諷的話，但二老一定會想對學生們說：「恁攏愛卡認真ㄟ哦！」



一段楊枝淨水讚、一段心經，再加一段三皈依，我們將所有的思念及祝福迴向予所有菩薩。二老別了！我們四天後再來接您下課。

圓滿

六月鳳凰花開的季節，是驪歌輕唱的季节，驪歌代表的不仅是畢業的離別，更多的是思念的延續。當車行緩緩的駛出慈濟大學的校門，以前總是您在等待我們放學，今天就換我們來接您下課。

您的大捨教學，除了讓所有上課的醫師有了研究學習的機會，讓醫師能深入探究病理，成就健全醫學外，也教會了我們什麼是「人文醫學」，因為在您的課堂上，我們看到了慈濟對無語良師的尊重，對儀式典禮的嚴謹，以及所有上課醫師的真誠感恩。

在您的課堂，我們才真正的學會，什麼是捨得？什麼又是能捨才能得？我們捨的是親人，您捨的是五尺身軀，但醫學上得到的卻是「希望」。

您的大捨心願圓滿了，我們也將來到道別的路口，雖然接下來的路途，沒有您帶著我們走，但請相信我們仍會勇敢的往下走。不論再怎麼的不捨，終需告別，但二老！我們「齊心泰然」再相見！

齊家立業展鴻圖
心懷壯志立宏願
泰山若重恩廣披
然燈明光耀醫途



一、禮佛問訊



二、送靈



三、火化



四、植葬



五、感恩追思



六、骨灰入龕安奉

2022
06/17
[花蓮慈濟大學]
天氣晴



劉宗齊

Silent Mentor
LIU, TSUNG-CHI

宗仰靜思悲智運
齊心泰然公益行

Teacher Tsung-Chi Liu was born when Taiwan was under Japanese colonial rule. He met his wife while studying at the Tatung Institute of Technology (now Tatung University). After getting married, Teacher Liu gained his children sequentially, as each child enjoyed a promising career and built a happy family. When he was young, he started a business and exported products to Japan, Europe, and the United States. Teacher Liu lived a simple life, donating generously to Tzu Chi Foundation and assisting in attending to needy people. He also looked after the needs of his relatives and friends, and helped entrepreneurs and religious practitioners. While he was ill, Teacher Liu decided to organize a charitable foundation to help more people. He saved many people in his lifetime and lived his life energetically. His good deeds and virtues will reside in everyone's hearts.

2022.6 編輯曹南發

敬愛的宗齊老師：
感恩有您，台灣是連寬馬路上又多許多
專精於普外科、亦兼治癩及足癬的醫
師，猶憶著您的精神與大愛，代您
照顧、哀悼、更願許多病苦、體也
能更您美好。感恩您，真的感恩您
花蓮慈濟普外科部 陳顯文
感謝無語良師的貢獻

宗齊老師的醫術
宗齊老師的仁心
宗齊老師的慈悲

宗齊老師的醫術
宗齊老師的仁心
宗齊老師的慈悲

宗齊老師的醫術
宗齊老師的仁心
宗齊老師的慈悲

宗齊老師的醫術
宗齊老師的仁心
宗齊老師的慈悲

遺愛

你對基金會的印象是什麼？是有錢人的避稅工具？是想要募款集資的管道？還是根本就沒有弄懂過其成立目的及運作的方式？隨著負面社會新聞的頻傳，使得基金會多少都帶有一層神祕的面紗。其實簡單的來說：基金會即是一種「財團法人」，是以從事公益為目的，由捐助人捐助一定財產，經主管機關許可，並向法院登記之組織。但並非所有的「財團法人」都是基金會，或名稱中就一定包含有「基金會」三個字。

我想二老應該也沒真的弄懂過基金會的成立方式及運作規定吧？二老只是一生中都說：錢就應該用在更有意義的地方！二老生前會用眼睛去看，用頭腦去想，用嘴去教導，再進行動去參與各項的社會活動。二老一生處事泰然，也從未聽過其說過任何「虎死留皮、人死留名」的話，反倒是常跟我們說：做人千萬不可做成聽到什麼人的名字後，接著只有「幹」的形容詞。

所以在二老晚年，我們向其提出將會幫其成立個基金會，讓錢用到更有意義的地方，用他的處事風格來繼續關心社會。二老沒有說好或是不好，只是默默的點頭認同，於是「齊心泰然公益基金會」的發想就由此而來了。

二老生前經常提及「對重大社會事件的扶傷救助參與、技職教育的推動、貧童教育的補助、原鄉母語的發展、以及綠色種植對土地的保護，都可能是未來基金會要努力的方向。即然「齊心泰然公益基金會」的設立，是為了沿續二老做事有原則，卻處事泰然的風格。我們不敢說未來它一定可以做得多好，但一定會努力做到未來社會聽到「齊心泰然公益基金會」的名稱時，不會說：幹！



齊心泰然公益基金會

地址：桃園市楊梅區新農街 49 號

國家圖書館出版品預行編目資料

齊心泰然：劉宗齊 1937 to 2022 / 陳勇龍總編輯.-- 桃園市：
陳勇龍，2022.06

面；公分

ISBN 978-626-01-0163-3 (精裝)

1.CST: 劉宗齊 2.CST: 台灣傳記

783.3886

1111008289

齊心泰然 劉宗齊 1937 to 2022

總編輯：陳勇龍

出版者：陳勇龍

桃園市楊梅區新農街 49 號

發行人：林碧玉；劉鑫祖；劉祖坤

美術設計：外八字設計工作室 林郁哲

封面書法撰字：周蓮嬌

法律顧問：邱士芳律師

出版日期：2022 年 6 月

國際標準書號：ISBN 978-626-01-0163-3

版權所有，翻印必究

春

晴

IT IS WHAT IT IS